



Service  
Intercommunal  
des Énergies

# Rapport annuel 2022



**SIE SA**  
Service Intercommunal  
des Énergies

Chemin de la Gottrause 11  
1023 Crissier  
021 631 51 11

[info@sie.ch](mailto:info@sie.ch) - [www.sie.ch](http://www.sie.ch)

## SOMMAIRE

Éditorial, mot du Président et du Directeur	3
Portrait de SIE	4-5
Chiffres clés 2022	6-7
Réinternalisation de la commercialisation de l'énergie, le projet CommElec	8-10
Baisse de la consommation d'électricité : un bilan encourageant	11
SIE reçoit une distinction pour l'éclairage de l'ORGANuGAMME	12
Smart Lighting	13
Énergie, de la création à l'exploitation	14-15
Déploiement de la fibre, pérennisation du réseau et optimisation des prestations clients	16-17
Comptes annuels	18-23

### Crédits photos

Couverture et dos : © photodrone.pro / Pedro Gutiérrez  
Pages 2, 5, 13, 14-15, 17 : © photodrone.pro / Pedro Gutiérrez  
Page 3 : © Rui Rodrigues / photograph  
Page 8-9 : © SIE / Maxime Grandchamp  
Page 11 : © shutterstock.com / RossHelen  
Page 12 : © LFdT / Léonard Rossi

# ÉDITORIAL



Chère lectrice, cher lecteur,  
Cher actionnaire et client,

**SIE SA poursuit sa transformation en énergéticien complet.** Deux événements majeurs, liés, ont cadencé l'année 2022 de SIE : le grand projet de réinternalisation de la facturation et la gestion de la pénurie.

**La transformation de SIE**, d'un gestionnaire technique de réseau à un énergéticien complet, trouve son origine au 21 mai 2017, quand le peuple s'est exprimé sur la Loi sur l'énergie. La Suisse a alors renforcé le rôle des communes dans la transition énergétique, notamment en développant la production renouvelable solaire et éolienne, rejoignant ainsi l'Europe dans sa transition. C'est dans cette optique que nos communes actionnaires ont souhaité renforcer les prestations énergétiques de SIE et réinternaliser la commercialisation de l'énergie.

**Quant à la pénurie, elle a frappé l'Europe** l'année passée sous la forme de l'arrêt des livraisons de gaz russe, conséquence de la crise géopolitique débutée le 24 février 2022, combinée à une diminution de la production nucléaire et à un été sec. Si le monde poli-

tique et énergétique s'est attelé à fournir des solutions (construction de terminaux LNG, création de centrales de secours et appels à la sobriété), l'énergie paraissait néanmoins toujours faire défaut. Son prix a alors été multiplié par vingt, impactant les tarifs des distributeurs s'approvisionnant sur le marché, à l'instar de SIE.

**La transition énergétique s'accélérant**, les projets de production renouvelable deviennent concurrentiels et convoités : les grands toits bien exposés se couvrent de panneaux, et de grands projets photovoltaïques alpins se dessinent. La Suisse vise l'autonomie ; SIE vise à notamment augmenter sa production propre.

**Avec l'automne clément et les inquiétudes liées à la hausse des tarifs**, les appels à la baisse de la consommation ont été entendus et sont perceptibles. Notre zone de desserte comptabilise une baisse de la consommation hivernale bienvenue de près de 5 %. Nous tenons ici encore à remercier la population pour son attention et son engagement. Ne perdons pas les bons gestes acquis, car la situation pourrait se répéter l'hiver prochain, mais de manière moins impérieuse.

**Malgré la situation, SIE a poursuivi sa mue** et piloté la réinternalisation de la commercialisation de l'énergie. Le projet d'envergure a mobilisé toutes les énergies — 25 000 heures de travail pour être précis. Nouveaux employés, nouveaux métiers, nouvelles compétences : ce défi restera dans les mémoires. Nous nous réjouissons de mettre cette expertise au service de la région et, surtout, de connaître et d'échanger avec nos clients. Notre credo reste d'être l'expert énergétique au service de sa région. Nous sommes prêts.

Jean-François Clément  
Président

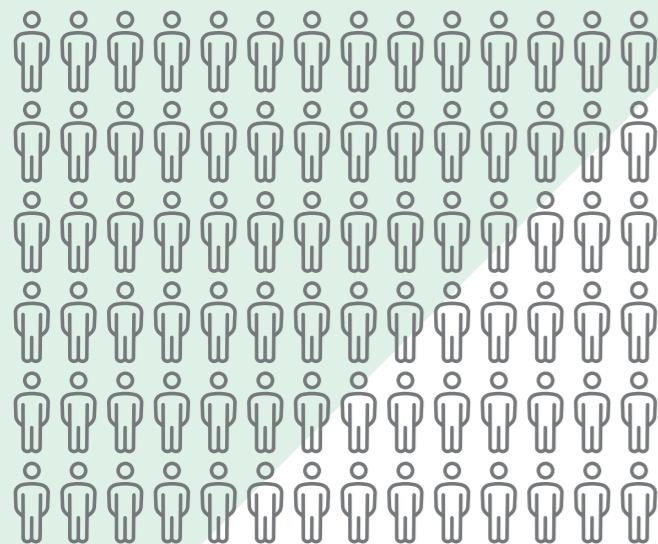


Christophe Bossel  
Directeur



# PORTRAIT DE SIE

Le Service Intercommunal des Énergies (SIE) est la référence de l'Ouest lausannois pour le développement et l'exploitation des réseaux d'énergie, de mobilité et de communication. Acteur local incontournable, SIE offre aux communes, aux entreprises et aux privés un guichet unique pour tous les projets liés à l'énergie : vente, prestations, transition ou encore énergies renouvelables. SIE accompagne l'essor de la région et apporte également



**84 collaborateurs**



**8 auxiliaires**



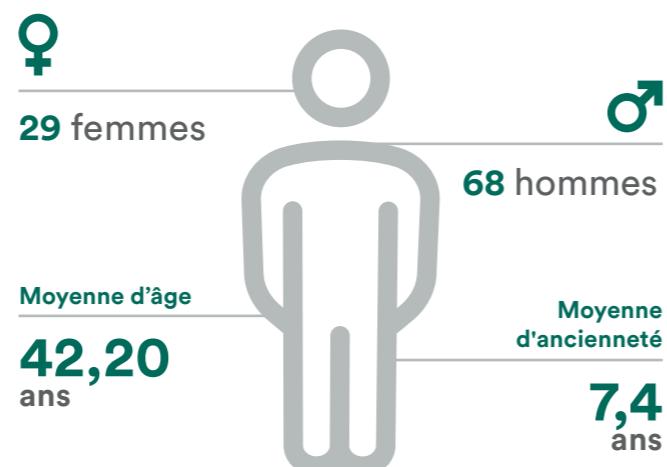
**5 apprentis/stagiaires**

**28**  **à temps partiel**

## NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Jean-François Clément*	Syndic et délégué de Renens, Président
Christian Maeder*	Syndic et délégué d'Écublens, Vice-président
Stéphane Rezso*	Chef d'entreprise et délégué de Crissier, Secrétaire
Stéphanie Cacciatore	Avocate et nommée par Écublens
Nathalie Jaton	Municipale à Crissier
Loubna Laabar	Syndique et déléguée de Chavannes-près-Renens
Tinetta Maystre	Municipale à Renens
Danièle Petoud	Municipale à Écublens
Michaël Perrin	Chef du Service des finances et nommé par Renens
Patricia Zurcher Maquignaz	Municipale à Renens

\*Membres du bureau du Conseil



**RENENS**



**CHAVANNES-PRÈS-RENENS**



**CRISSIER**



**ÉCUBLENS**



# CHIFFRES CLÉS 2022



**1 prix remporté**  
pour l'éclairage  
de l'ORGANuGAMME



**574**  
Installations  
photovoltaïques  
sur notre réseau ou sur  
notre aire de desserte



**200**  
demandes  
de raccordements  
de nouveaux  
consommateurs ou  
producteurs

opérations de relevés ou d'implantations topographiques réalisées

**510**



**10** quartiers en création  
et donc à raccorder

**5** stations créées

**10** armoires  
de distribution  
implantées



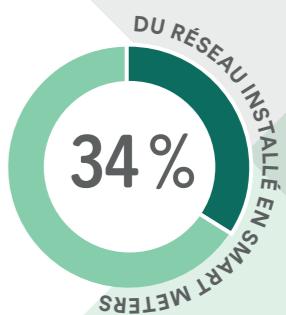
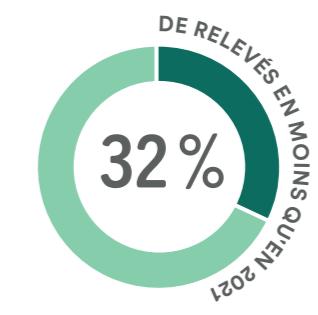
**1414**

AVIS D'INSTALLATION  
DÉPOSÉS PAR  
LES INSTALLATEURS

**10161**

SMART METERS  
INSTALLÉS

**105** concentrateurs  
installés à la fin 2022



## Préparation au plan Ostral

réalisée avec un séminaire d'information,  
organisé avec et pour nos grands comptes



**3143**

Rapports  
de sécurité reçus

suite à des travaux ou  
des contrôles périodiques

**106** Contrôles  
sporadiques  
effectués

RÉINTERNALISATION DE  
LA COMMERCIALISATION DE L'ÉNERGIE,

# LE PROJET COMMELEC

Retour sur l'un des projets majeurs de ces trois dernières années, la réinternalisation de la commercialisation de l'énergie. Parties de zéro, les équipes SIE ont intégralement mené ce chantier à bien, passant 25 000 heures pour construire 6 logiciels, 17 interfaces, recruter du personnel et acquérir de nouvelles compétences pour de nouveaux postes.

Le 21 mai 2017, les Suisses se rendaient aux urnes pour se prononcer sur la Loi sur l'énergie. Cette votation proposait une réforme du système énergétique suisse, visant notamment à réduire la dépendance aux énergies fossiles et à promouvoir les énergies renouvelables. La loi soumise par le gouvernement fédéral suisse, sous l'impulsion du Conseil fédéral, a été acceptée à 58,2 %. Chargées de la responsabilité de la mise en œuvre de ce choix, les communes de Chavannes, Crissier, Écublens et Renens, actionnaires de SIE, ont décidé, en 2019, d'ajuster la stratégie SIE : réinternaliser la commercialisation de l'énergie et déployer des prestations énergétiques.

## Mise en chantier du projet

Pour redevenir un énergéticien complet, de nouvelles démarches et actions ont été réalisées. La première année a été principalement dédiée à la création d'un secteur Prestations, fort d'une douzaine d'ingénieurs et techniciens offrant aux clients et à SIE des compétences en technologies énergétiques, fonctionnel depuis avril 2020 ; à l'engagement d'un nouveau directeur — le précédent partait à la retraite — ; à la mise sur pied de l'approvisionnement en énergie ; et à la compréhension du système de facturation à mettre en place.



17 interfaces

3 ans de travail

## CommElec et CommElit

Le passage de l'idée à la mise en œuvre, dès 2021, s'est matérialisé par deux projets principaux CommElec (organisation) et ses cinq sous-projets, et CommElit (informatique) et ses sept sous-projets. Derrière ces deux noms se cachent de grands chantiers : appels d'offres, recrutement, développement et migration des données, mise en place de la plateforme ISe pour la facturation, définition des cas d'usage, construction d'un portail client, création d'une nouvelle identité de marque et de l'ensemble de ses déclinaisons produit, connexion entre les interfaces, élaboration des factures, et facturation.

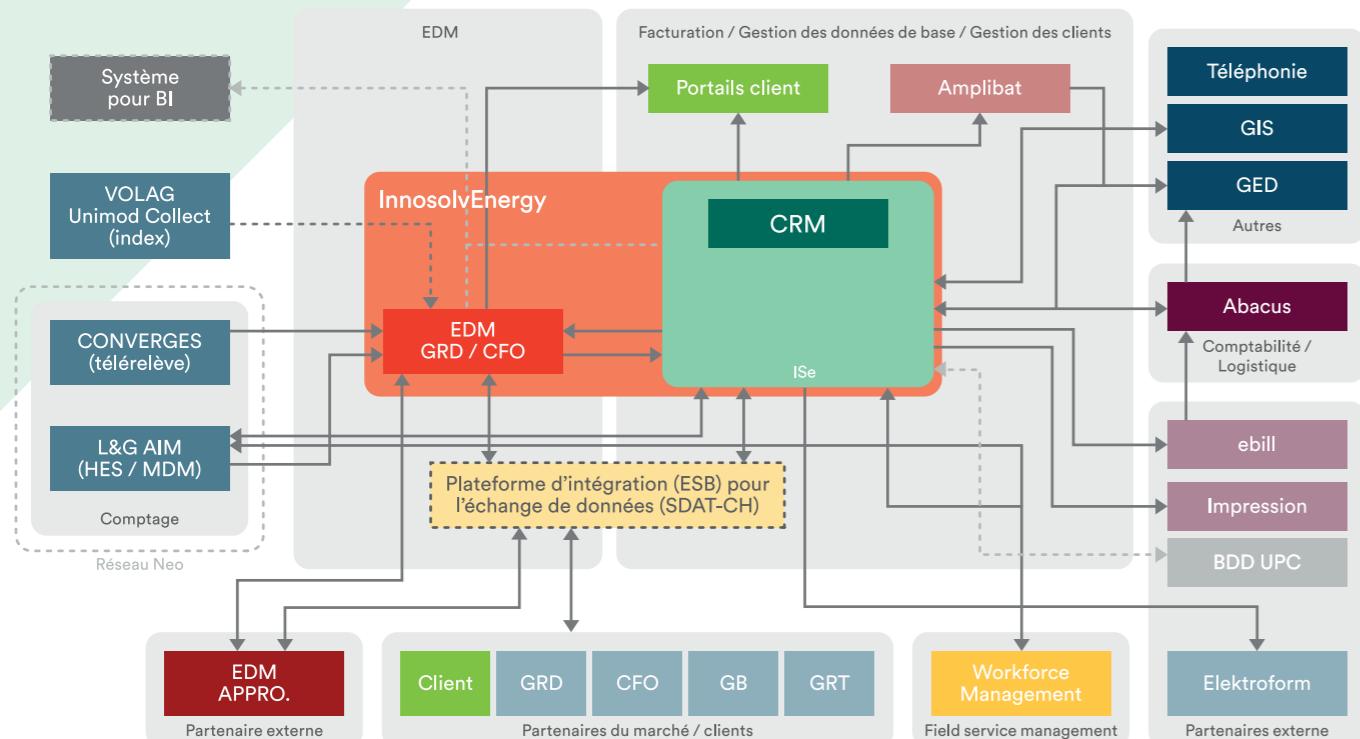
SIE a également fait un choix audacieux, celui de sélectionner un logiciel de traitement des données (EDM) intégré au logiciel de facturation (ISe), ce qui simplifie l'échange de données. Le projet a nécessité la création d'un service clientèle présent désormais à l'Espace Conseils SIE/TVT de Renens.

25 000 heures  
dédiées à ce projet  
de réinternalisation

130 000 factures seront  
générées annuellement



Espace Conseils SIE/TVT, rue Neuve 5, Renens



## Défis, réussites et apprentissages

L'un des défis les plus complexes qu'ont dû affronter les équipes SIE est « l'inconnu ». En effet, il a fallu comprendre d'abord, pour concevoir ensuite, un projet extrêmement ardu — et pas uniquement au niveau informatique. Plusieurs métiers sont inédits au sein de l'entreprise. De nombreux collaborateurs ont dû se former pour utiliser les nouveaux logiciels ou encore faire évoluer leur cahier des charges et augmenter leurs compétences. Mais un chantier aussi grand ne se déroule pas sans rencontrer d'écueils. La complexité de la migration des données et de la réécriture des processus du monde SAP dans le monde ISe a été sous-estimée. Les petits projets à piloter en simultané ont également pris plus de temps qu'escompté, car les technologies à faire cohabiter ont nécessité beaucoup de développement. « *Avec le recul, il aurait aussi été intéressant d'engager un spécialiste métier qui aurait mieux anticipé les besoins et renforcé l'équipe* », explique Christophe Bossel, directeur SIE.

Pour plus de détails sur le projet CommElec et le schéma ci-dessus :



## Premier bilan

Pour finir, la plupart des difficultés ont été corrigées et l'envoi des premières factures permet à SIE de poser un premier bilan. « *Nous sommes montés en compétences internes à un point inimaginable avant le projet. Grâce à cela, nous serons capables de servir parfaitement nos clients, et de répondre à toutes leurs attentes pour les prochaines décennies* », explique Christophe Bossel. Et d'ajouter, *De plus, les coûts opérationnels seront similaires, voire meilleurs que le système précédent.* Si la solution, le portail et les process doivent encore être optimisés, ce qui est à retenir est l'engagement sans faille des employés qui ont permis de réaliser ce projet titanique et ainsi de participer à la construction de leur avenir professionnel.

## 6 logiciels

44 modèles différents de factures



# Baisse de la consommation d'électricité : UN BILAN ENCOURAGEANT

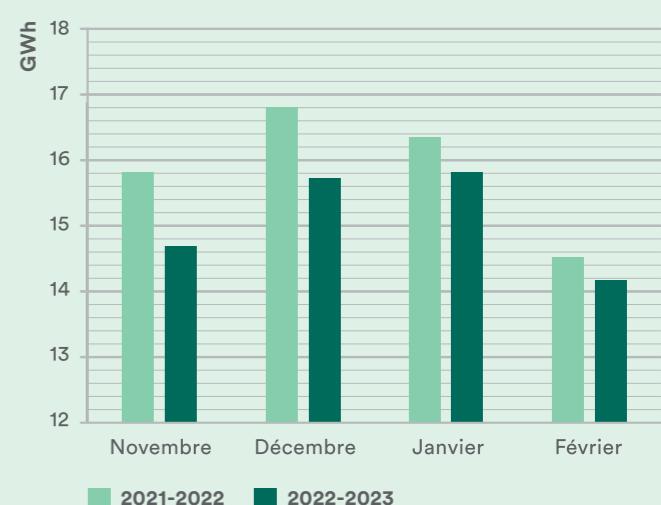
Les appels visant à réduire la consommation électrique durant l'hiver ont été nombreux. La Confédération lançait la campagne [www.stop-gaspillage.ch](http://www.stop-gaspillage.ch) incitant les citoyens à réduire leur consommation d'énergie au quotidien. Sous le slogan « *Chaque kilowattheure compte* », SIE produisait et publiait un dépliant dédié aux privés comme aux entreprises listant les bons gestes les plus faciles à adopter pour alléger leur consommation. SIE a également accompagné les communes et les grands consommateurs à se préparer à une éventuelle pénurie, anticipant et calculant d'éventuelles mesures de contingentement.

Les efforts d'économie d'énergie ont été bénéfiques : une baisse a été observée au niveau national. En comparant la période de novembre à janvier de l'année passée à celle de cette année, la baisse équivaut à 6 %. Sur l'entier de l'année 2022 (vs 2021), la consommation d'électricité en Suisse diminuait de 1,9 % selon l'Office fédéral de l'énergie (OFEN).

Nous avons analysé l'impact des campagnes et actions sur notre zone de desserte pour ces périodes, même si la consommation dans notre région est fortement influencée par les hautes écoles et de grandes entreprises. La consommation des clients privés et des PME a baissé de 4,9 %, notamment grâce à des températures clémentes et à la hausse du photovoltaïque. Les bons gestes de la population, sensibilisée par les campagnes de communication, ont permis une baisse de 3,8 %. La consommation des entreprises est restée globalement stable, voire en légère hausse avec la reprise post-Covid.

SIE a mis en place différentes actions concrètes, dont huit stands d'information afin de conseiller les habitants et de leur proposer du matériel efficient à prix réduit. Enfin, 922 ménages ont bénéficié des « opérations écologique » permettant à des ambassadeurs de prodiguer des conseils sur mesure afin d'optimiser leur consommation d'énergie. La baisse de la consommation d'électricité constatée est encourageante. Les actions menées favorisent la sensibilisation et l'adoption de pratiques plus durables. Nous devons maintenir nos efforts pour réduire durablement notre consommation, préservant ainsi notre environnement et nos ressources énergétiques.

## Consommation des ménages et des PME (réseau SIE)



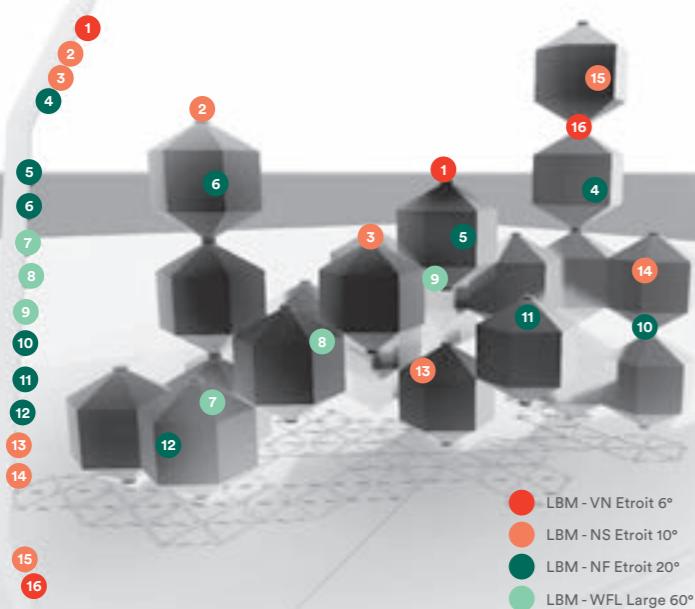
# SIE reçoit une distinction pour l'éclairage de l'ORGANuGAMME



Après cinq ans de travaux préparatoires et deux ans et demi de chantier, la Ferme des Tilleuls, à Renens, a inauguré, le 5 novembre 2022, l'œuvre de Danielle Jacqui, composée de milliers de pièces de céramiques assemblées. Pour les équipes SIE, c'est le totem culminant à 14 mètres de hauteur qui a été l'objet de toutes leurs attentions et de leurs expertises.

De jour, l'œuvre de Danielle Jacqui, figure majeure de l'Art singulier, est déjà impressionnante avec ses 4000 pièces-sculptures uniques destinées à être érigées en

une structure monumentale. De nuit, une conception lumineuse sur mesure a été imaginée pour transformer l'œuvre. La réalisation de ce projet a mis les équipes SIE à rude épreuve, car, techniquement, tout part d'un seul et unique point : le mât du conteur. Ce mât permettra de développer trois échelles, ou plutôt trois dimensions de récit : 3 temps, 3 teintes, 3 photométries. Outre les défis techniques et logistiques, il a fallu nombre de réglages aux équipes SIE pour créer une composition lumineuse vivante, composée de tableaux évoluant au fil de la nuit.



## Pour les équipes SIE, l'ORGANuGAMME a représenté:

- 1 chantier hors norme
- 1 mât de 14 mètres de hauteur de type structure Mikado
- 1 semelle en béton inclinée de 15°
- 16 projecteurs orientables répartis en 4 différents types, chaque projecteur étant dirigé sur une partie spécifique de l'œuvre selon schéma ci-contre

L'ACE, l'Association des concepteurs de lumières a attribué à l'ORGANuGAMME le Prix de l'ACEtylène 2022.

# SMART LIGHTING

En collaboration avec les communes de Chavannes, Crissier, Écublens et Renens, SIE est également en charge des réseaux d'éclairage public de ses quatre communes actionnaires. En 2022, SIE a mené un projet pilote de Smart Lighting à Écublens, permettant de suivre et de gérer en temps réel les luminaires LED des communes. Il permet de contrôler les mesures d'abaissement afin de faire des économies d'énergie et de pouvoir piloter chaque point lumineux indépendamment.

## Contrat de maintenance éclairage public

SIE est en charge de la maintenance et de l'exploitation de l'éclairage public des communes. En 2022, SIE a fourni :

- 69 campagnes de nettoyage
- 107 interventions de contrôle électrique
- 107 interventions de garde et de dépannage
- 57 tournées de nuit réalisées dans les communes



## Qu'est-ce que le Smart Lighting ?

C'est un système d'éclairage intelligent qui permet de contrôler, à distance, un réseau d'éclairage de manière centralisée, capteur par capteur. Ce système de contrôle modulable permet d'optimiser l'efficacité énergétique du parc lumineux en fournissant la bonne quantité de lumière où et quand elle est nécessaire. Il permet aussi d'augmenter le sentiment de sécurité des habitants. Pour les collectivités, les capteurs lumineux intelligents sont également une grande source d'informations qui signalent les pannes, remontent les données de consommation et permettent d'explorer et de contrôler les usages et besoins.



# ÉNERGIE, de la création à l'exploitation



Chantier de L'Orée

L'Ouest lausannois est en pleine mutation et les zones industrielles ont cédé du terrain pour absorber la forte croissance démographique vaudoise. Les chantiers comme Oassis, les Cèdres, l'Orée, Bons Champs, Arbora ou encore Majestic vont bon train. En tant que Gestionnaire du réseau de distribution (GRD), SIE est présent sur tous ces pôles urbains en devenir pour connecter ces nouvelles constructions au réseau de manière fiable et durable, notamment par le biais de stations transformatrices.

L'installation d'une (ou plusieurs) station transformatrice va de pair avec les nouvelles constructions et requiert une planification minutieuse et une exécution précise. Elle nécessite d'ailleurs une étude préliminaire pour déterminer les besoins en électricité (bilan de puissance) et l'emplacement optimal pour la station, un avant-projet détaillant les spécifications techniques, un contrat de travaux et cahier des charges, des simulations électromagnétiques accompagnant la mise à l'enquête publique et une obtention du permis de construire. Une fois l'approbation de l'Inspection fédérale des installations à courant fort (ESTI) recueillie, il faut commander le matériel de montage, valider le planning établi et mettre en service la station. Il n'existe pas deux propositions identiques ; chaque chantier est un cas d'étude unique. Derrière ces étapes se cachent des années d'analyse et d'échanges avec le maître d'ouvrage, les architectes et promoteurs pour décider du lieu de la station, du nombre de transformateurs, de sa taille et des besoins. Et le travail ne s'arrête pas là ! À cela s'ajoute un contrat de maintenance lorsque la station est privée, par exemple. Ci-contre, deux réalisations SIE traduites en chiffres pour lesquelles le secteur Prestations énergétiques de SIE a remporté l'appel d'offres pour la partie solaire, le microgrid et la gestion du RCP.



## Qu'est-ce que le RCP ?

Le Regroupement de consommateurs propres (RCP) vise à rassembler un groupe de consommateurs d'énergie qui souhaite produire et consommer toute ou partie de leur propre électricité à partir de sources d'énergies renouvelables telles que l'énergie solaire ; le solde est réinjecté dans le réseau électrique du distributeur en échange d'une compensation financière.

Le RCP permet aux participants de partager les coûts d'installation et de maintenance des systèmes de production d'énergies renouvelables. Cela favorise aussi l'autonomie énergétique et la réduction de l'empreinte carbone.



## Chantier L'Orée, Crissier

420 logements  
7300 m<sup>2</sup> de surfaces commerciales et de bureaux  
1 école  
1 EMS

## PRESTATIONS SIE

- 1 station sera construite avec 4 transformateurs de 1000 kW ≈ 6 000 A
- Contracting de 18 installations photovoltaïques pour un total de 800 kWc
- Représentant et gestionnaire de 4 RCP avec environ 600 compteurs privés
- Équipement e-mobilité pour 700 places de parking



## Chantier Majestic 24, Chavannes-près-Renens

100 logements  
1 hôtel  
Plusieurs arcades commerciales  
1 résidence pour étudiants

## PRESTATIONS SIE

- 1 station avec deux transformateurs de 1000 kVA et ≈ 3 000 A intégrée en sous-sol
- 2 microgrids
- Représentant et gestionnaire de 2 RCP avec 54 compteurs privés
- 301 kWc sur 2 toitures par le photovoltaïque

# DÉPLOIEMENT DE LA FIBRE, pérennisation du réseau et optimisation DES PRESTATIONS CLIENTS

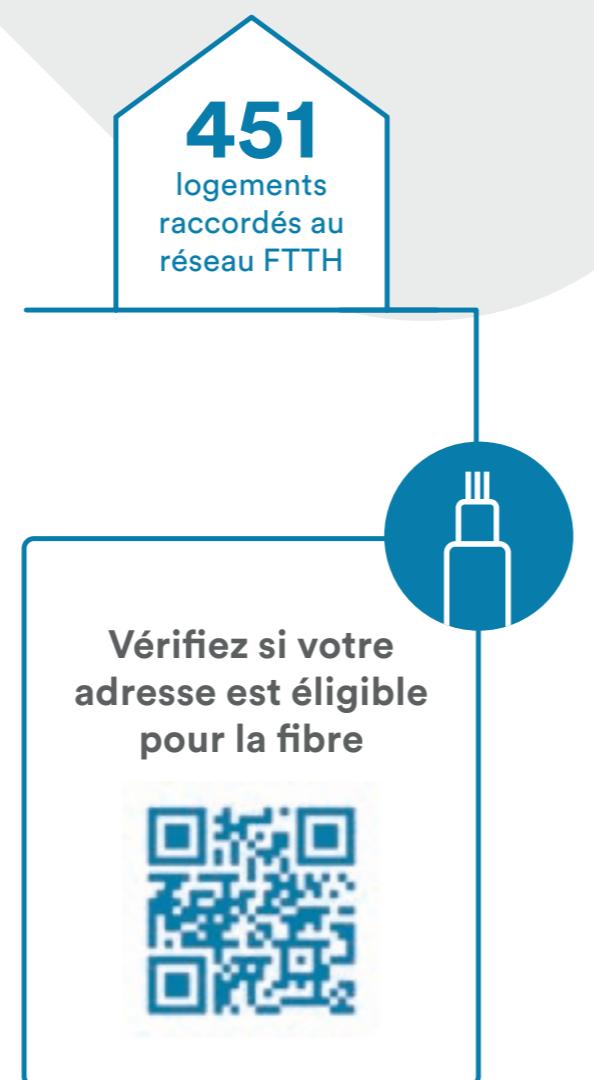
L'année 2022 a été très chargée pour TTV Services SA qui a mené de front trois grands projets : le déploiement de la fibre jusque dans les logements, l'acquisition et l'intégration du réseau Bussivision, ainsi que la rénovation de son Espace Clients. Le nouvel Espace Conseils, qui accueille désormais conjointement TTV et SIE, propose des prestations inédites qui font la part belle à la durabilité.

## Développement du réseau fibré

Il y a environ 40 ans, TTV relevait le pari du coaxial. Depuis quelques années déjà, anticipant les besoins futurs, l'entreprise mise sur la fibre. Elle a fait le choix stratégique du déploiement FTTH (*Fiber To The Home*), la construction d'un réseau de desserte en fibre optique construit jusqu'au domicile du client.

Concrètement, les premières installations de la fibre ont débuté en 2020 avec le quartier Oassis à Crissier ; en 2022 SIE accélère la cadence avec 451 logements raccordés au réseau fibré. Trois entreprises générales ont été mandatées pour connecter les bâtiments sur des zones prioritaires bien précises et déjà préparées. En effet, visionnaire, TTV pose déjà depuis 2001 des microtubes sur plus de 50 % des logements de son territoire, profitant de synergies avec les chantiers SIE. Ces zones ne nécessitent plus de gros travaux de génie civil, car la fibre est soufflée dans les tubes existants. Ces investissements effectués, les tubes sont enregistrés au cadastre par SIE. Les points de présence ont dû être mis à jour afin d'assurer les connexions de bout en bout, de la centrale de Vigie au logement du client. Les premiers contrats de raccordement signés par les propriétaires ou leurs représentants se sont concrétisés courant septembre, ce qui a permis le raccordement à la fibre des premiers immeubles fin octobre. À la suite de l'intégration dans les systèmes d'information, les premières mises en service ont été possibles en fin d'année.

L'objectif du déploiement FTTH est, à terme, de fibrer chaque bâtiment et chaque logement. Pour TTV, cela signifie de se former aux nouvelles technologies, et d'accueillir de nouveaux métiers, car les systèmes d'information et de connexion sont différents.



## Rénovation de l'Espace Conseils

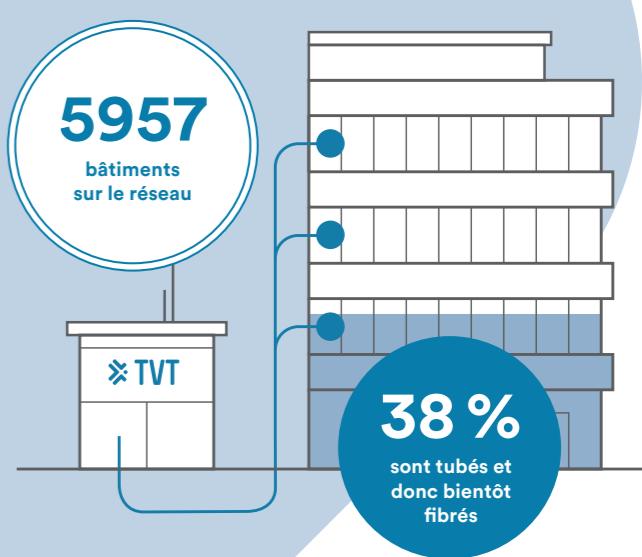
Avec la réinternalisation de la commercialisation de l'énergie SIE (voir page 8) et le développement de SIE en tant qu'énergéticien complet, il était important d'avoir un emplacement commun dédié aux deux entités. C'est chose faite avec l'Espace Conseils intégralement rénové et inauguré en janvier 2023. L'occasion également pour TTV d'intégrer Sunrise, partenaire officiel dans votre région, à son univers, et d'incarner la fusion de Sunrise et UPC.

Les surfaces dédiées aux clients se sont agrandies et présentent deux parties distinctes. **Dans la zone TTV**, se retrouvent un atelier de réparation des appareils connectés — téléphone portable, ordinateur, console de jeu, drone et montre connectée —, la vente d'accessoires et d'appareils reconditionnés, des offres Sunrise et Yallo, ainsi qu'un service clientèle pour l'installation, le dépannage, et toutes les questions liées au multimédia ou à la facturation.

**Dans la zone SIE**, entièrement nouvelle, il est possible d'obtenir des informations sur les prestations énergétiques, des conseils sur les bons gestes à adopter, d'acheter un kit d'économie d'énergie, de faire une demande de raccordement, une annonce d'emménagement ou encore de se renseigner sur les produits SIE et la facturation. Nous nous réjouissons d'accueillir nos clients et d'échanger autour d'un bon café.

## Acquisition de Bussivision

En 2020, la commune de Bussigny décidait de vendre ses infrastructures multimedia, soit son réseau Bussivision. TTV Services s'est rapprochée de la commune en lui proposant d'entrer au capital de TTV. En mai 2022, Bussigny acceptait la proposition. En seulement sept mois, TTV a créé et intégré les données de 2200 clients, recensé 4000 logements dans son registre cadastral, interconnecté les deux réseaux, planifié le déploiement de la fibre sur la commune, et dédié une équipe à l'exploitation technologique de Bussivision, différente de celle des quatre autres communes. Quant aux clients de Bussigny, ils peuvent désormais profiter de la qualité de l'offre TTV et se rendre à l'Espace Conseils — une habitude déjà acquise.



# Comptes annuels

## au 31 décembre

BILAN	2022 kCHF	2021 kCHF
<b>ACTIF</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11 068	9 202
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	12 901	10 545
Autres créances à court terme	345	689
Stocks et travaux en cours	2 117	749
Actifs de régularisation	970	1 288
<b>Actifs circulants</b>	<b>27 401</b>	<b>22 473</b>
Immobilisations financières	21 406	17 296
Participations	2 925	2 525
Immobilisations corporelles	50 821	43 812
Immobilisations incorporelles	969	1 127
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>76 121</b>	<b>64 760</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>103 522</b>	<b>87 233</b>
<b>PASSIF</b>		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	6 234	4 411
Autres dettes à court terme	1 589	541
Provisions à court terme	393	311
Passifs de régularisation	2 843	1 829
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>11 059</b>	<b>7 092</b>
Dettes à long terme portant intérêt	10 000	0
Provisions à long terme	4 000	0
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>14 000</b>	<b>0</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>	<b>25 059</b>	<b>7 092</b>
Capital-actions	2 000	2 000
Réserve légale issue du bénéfice	1 000	1 000
Résultat reporté	70 142	70 083
Résultat de l'exercice	5 321	7 058
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>78 463</b>	<b>80 141</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>103 522</b>	<b>87 233</b>

COMPTÉ DE RÉSULTAT	2022 kCHF	2021 kCHF
<b>PRODUITS NETS DES VENTES DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES</b>		
Ventes d'énergie et acheminement	28 405	25 111
Prestations propres activées	5 195	4 398
Autres produits	5 146	3 046
<b>Total produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>38 746</b>	<b>32 555</b>
<b>CHARGES DIRECTES D'EXPLOITATION</b>		
Charges de matériel et de prestations de tiers	-10 411	-7 977
<b>Marge brute</b>	<b>28 335</b>	<b>24 578</b>
<b>CHARGES OPÉRATIONNELLES</b>		
Charges de personnel	-11 090	-9 861
Autres charges d'exploitation	-4 020	-3 603
<b>Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>13 225</b>	<b>11 114</b>
Amortissements et dépréciations	-4 799	-4 619
<b>Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>8 426</b>	<b>6 495</b>
Produits financiers	1 265	2 018
Charges financières	-119	-62
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>9 572</b>	<b>8 451</b>
Produits exceptionnels et hors période	35	0
Charges exceptionnelles et hors période	-4 089	-1 035
Impôts sur le bénéfice	-197	-357
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>5 321</b>	<b>7 059</b>

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE DE L'EXERCICE	2022 kCHF	2021 kCHF
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>		
+/- Bénéfice de l'exercice	5 321	7 059
+ Amortissements sur actif immobilisé	4 799	4 619
+/- Variation des provisions à long terme	4 000	0
<b>Cash-flow</b>	<b>14 120</b>	<b>11 678</b>
<i>Variation des éléments du fonds de roulement</i>		
+/- Variation des créances résultant de livraisons et prestations	-2 356	-1 480
+/- Variation des autres créances à court terme	344	97
+/- Variation du stocks et travaux en cours	-1 368	139
+/- Variation des actifs de régularisation	318	-687
+/- Variation des engagements résultant de livraisons et prestations	1 824	528
+/- Variation des autres dettes à court terme	1 048	-167
+/- Variation des passifs de régularisation	1 014	494
+/- Variation des provisions à court terme	82	30
<b>Variations des A/P à court terme</b>	<b>906</b>	<b>-1 046</b>
<b>Flux de l'activité d'exploitation</b>	<b>15 026</b>	<b>10 632</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Investissements en immobilisations corporelles	-11 808	-9 484
Investissements en immobilisations incorporelles	158	-1 121
Investissements en immobilisations financières	-4 510	-2 200
<b>Flux de l'activité d'investissement</b>	<b>-16 160</b>	<b>-12 805</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Distribution de bénéfice / Dividendes	-7 000	-9 090
Emprunts à long terme	10 000	0
<b>Flux de l'activité financement</b>	<b>3 000</b>	<b>-9 090</b>
<b>RÉCAPITULATIF</b>		
Flux de l'activité d'exploitation	15 026	10 632
Flux de l'activité d'investissement	-16 160	-12 805
Flux de l'activité financement	3 000	-9 090
<b>Variation des flux</b>	<b>1 866</b>	<b>-11 263</b>
Liquidités et apparentés au 1 <sup>er</sup> janvier	9 202	20 465
Liquidités et apparentés au 31 décembre	11 068	9 202
<b>Variation des liquidités</b>	<b>1 866</b>	<b>-11 263</b>

# Annexe aux comptes annuels de l'exercice

## Principes comptables appliqués

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux directives de la Loi suisse, particulièrement des articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes selon le Code des obligations (art. 957 à 962).

L'établissement des comptes requiert de la part du Conseil d'administration des estimations et des évaluations qui pourraient influencer les valeurs des actifs et des engagements au moment de l'établissement du bilan mais aussi des charges et des produits de la période de référence. Le Conseil d'administration prend alors une décision pour chaque cas, à son entière discrétion, en profitant des marges de manœuvre légales existantes pour l'établissement du bilan et les évaluations. Pour assurer la pérennité de la société, dans le cadre du principe de prudence, des amortissements, des corrections de valeur et des provisions peuvent être constitués au-delà des proportions économiques nécessaires. Les investissements contiennent des heures activées lorsqu'ils sont réalisés partiellement ou complètement en interne.

## Principes d'évaluation

Les créances résultant de la vente de biens et de prestations de services et les autres créances à court terme sont comptabilisées à leur valeur nominale, sous déduction de correction de valeur individuelle économiquement nécessaire.

Les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition selon la méthode du prix moyen pondéré. Ils sont présentés déduction faite des corrections de valeur économiquement nécessaires.

Les travaux en cours comprennent des charges et revenus relatifs aux projets facturables à des tiers. Lorsque les travaux en cours effectués sont plus élevés que les acomptes reçus, les travaux en cours sont présentés en actifs sous la rubrique « Stocks et travaux en cours ». A contrario, lorsque les travaux effectués sont plus faibles que les acomptes reçus, les travaux en cours sont présentés au passif sous la rubrique « Autres dettes à court terme ».

Le principe des travaux en cours expliqué ci-dessus est appliqué de façon similaire aux immobilisations en cours.

Les immobilisations corporelles sont amorties de manière linéaire aux taux suivants :

Réseau de distribution	10%
Les immobilisations « Réseau », « Postes » et « Stations » regroupent les types d'immobilisations suivants :	
Génie civil	4%
Électromécanique	10%
Transformateurs	10%
Électronique	20%
Mobilier	12,50%
Informatique	20%
Véhicules	12,50%
Outils, machines et appareils de mesure :	
Outils	20%
Machines	12,50%
Appareils de mesure	20%
Équipement e-mobilité	10%
Bâtiments d'exploitation	4%
Redevance de superficie	2%
Marque commerciale	20%

## Informations sur certains postes du bilan et du compte de résultat

	2022 CHF	2021 CHF
<b>Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</b>		
Envers des tiers	13 236 359	10 552 135
Envers les détenteurs de participations	204 557	531 965
Envers les sociétés dans lesquelles l'entreprise détient une participation . / 5 % Ducoire	165 457	16 178
	-705 000	-555 000
	<b>12 901 373</b>	<b>10 545 279</b>
<b>Titres détenus à long terme</b>		
SIE SA détient 27 756 actions nominatives d'un nominal de CHF 100 de la société Romande Energie Commerce SA, représentant 18,15 % du capital-actions de CHF 15 294 200, sans changement par rapport à 2021.	5 194 242	5 194 242
SIE SA détient 5 072 actions nominatives d'un nominal de CHF 25 de la société Romande Energie Holding SA, conventionnées, représentant 0,445 % du capital-actions de CHF 28 500 000, sans changement par rapport à 2021.	5 412 759	5 412 759
SIE SA détient 151 actions nominatives d'un nominal de CHF 100 de la société Securelec - Vaud SA, représentant 13,64 % du capital-actions de CHF 110 700, sans changement par rapport à 2021.	15 810	15 810
SIE SA détient 371 312 actions nominatives d'un nominal de CHF 1 de la société SIRESO Société d'Investissement de Suisse occidentale SA, représentant 0,6764 % du capital-actions de CHF 54 895 354, sans changement par rapport à 2021.	373 339	373 339
	<b>10 996 150</b>	<b>10 996 150</b>
<b>Participations</b>		
SIE SA détient 325 actions nominatives d'un nominal de CHF 1 000 de la société Cricad Energies SA sise à Crissier, représentant 25 % des droits de vote et du capital-actions de CHF 1 300 000. *	325 000	325 000
SIE SA détient 20 000 actions nominatives d'un nominal de CHF 100 de la société ECUCAD SA sise à Écublens, représentant 50 % des droits de vote et du capital-actions de CHF 4 000 000.	2 200 000	2 200 000
SIE SA détient 2 000 actions nominatives d'un nominal de CHF 1 000 de la société GEOOL SA sise à Lausanne, représentant 20 % des droits de vote et du capital-actions de CHF 10 000 000. Seul 20 % du capital a été libéré, soit 400 actions.	400 000	0
	<b>2 925 000</b>	<b>2 525 000</b>

\* Les actions sont nanties en garantie du prêt auprès de la BCV

# Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan

	2022	CHF
<b>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</b>		
Envers des tiers	6 177 741	4 395 623
Envers les détenteurs de participations	14 397	2 425
Envers les sociétés dans lesquelles l'entreprise détient une participation	8 986	12 785
	<b>6 201 124</b>	<b>4 410 834</b>
<b>Passifs de régularisation</b>		
Charges à payer	1 942 784	1 828 825
Produits reçus d'avance sur immobilisations en cours	899 897	0
	<b>2 842 681</b>	<b>1 828 825</b>
<b>Produits exceptionnels et hors période</b>		
Produits de vente d'immobilisations	24 738	46
Produits d'exercices antérieurs	10 722	0
	<b>35 460</b>	<b>46</b>
<b>Charges exceptionnelles et hors période</b>		
CIP – Versement réserves de cotisations employeurs	0	1 035 000
Provision découvert énergie (engagement 2022)	4 000 000	0
Remise en état câbles TTV suite à incident	48 263	0
Amortissements exceptionnels sur désinvestissements câbles	38 760	0
Divers	1 959	0
	<b>4 088 982</b>	<b>1 035 000</b>

	2022	2021
<b>Autres indications prescrites par la loi</b>		

<b>SIE SA</b>	
Le siège de l'entreprise se trouve à Crissier	
<b>Nombre de collaborateurs à plein temps EPT au 31 décembre</b>	85,3
	76,3
<b>Réserves de cotisations employeurs</b>	5 575 000
	5 575 000

**Engagements hors bilan**  
Des contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de SIE. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan.

	2022	CHF
<b>Montant à disposition de l'assemblée générale des actionnaires</b>		
Résultat reporté au 1 <sup>er</sup> janvier	70 141 403	
Bénéfice de l'exercice	5 320 961	
	<b>75 462 364</b>	
<b>Emploi du bénéfice au bilan</b>		
Dividende	6 000 000	
Report à nouveau	69 462 364	
	<b>75 462 364</b>	

En cas d'acceptation de cette proposition par l'assemblée générale, le dividende, sous déduction de l'impôt anticipé de 35 %, sera payable à partir du 26 juin 2023.

## Au nom du Conseil d'administration

**J.-F. Clément**  
Le Président

**S. Rezso**  
Le Secrétaire

## RÉPARTITION DES ACTIONS

Actionnaires	Nbre d'actions	%	Valeur nominale de l'action en CHF	Capital-actions Total CHF
Chavannes-près-Renens	5 500	2,75	10	55 000
Crissier	47 380	23,69	10	473 800
Écublens	73 560	36,78	10	735 600
Renens	73 560	36,78	10	735 600
<b>TOTAL</b>	<b>200 000</b>	<b>100,00</b>	<b>10</b>	<b>2 000 000</b>



Service  
Intercommunal  
des Énergies

**SIE SA**  
Service Intercommunal  
des Énergies

Chemin de la Gottrause 11  
1023 Crissier  
021 631 51 11

[info@sie.ch](mailto:info@sie.ch) - [www.sie.ch](http://www.sie.ch)