



# Rapport de gestion 2025



# SOMMAIRE

ÉDITORIAL	3
PORTRAITS DE MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET MISSIONS DE SIE	4-5
CHIFFRES CLÉS 2025	6-7
CÉLÉBRATION DES 90 ANS DE SIE	8-9
L'INNOVATION AU SERVICE DE NOS CLIENTS ET QUELQUES BRÈVES	10-11
POSTE HAUTE TENSION VOLTA	12
TRAVAUX DE GÉNIE CIVIL	13
ARBORA ET COQUERELLAZ	14
RELATION CLIENTS	15
OFFRES POUR LES ENTREPRISES	16
FIBRE OPTIQUE	17
COMPTES ANNUELS	18-27

## SIE - 90 ANS D'ÉNERGIES HUMAINES ET INDUSTRIELLES

Au fil de ce rapport, découvrez les moments clés qui ont façonné SIE depuis sa création.



Carte de Renens en 1901.  
crédit Archives communales de Renens

# 1935

Sous l'impulsion d'Ernest Bussy, syndic de Crissier, les communes de Renens, Crissier, Chavannes et Écublens créent le Service Intercommunal de l'Électricité (SIE) le 22 août 1935.

8500 habitants

1,4 GWh distribué

# 1940

Le réseau SIE évolue vers la moyenne tension (MT) pour mieux alimenter les communes.



# 1901

Compteur en bois

### Crédits photos

P. 1, 8, 9, 28 : © Terra Films - Nyffeler  
P. 3 : © Rui Rodrigues / Photogram  
P. 4, 12, 13, 14, 16 : © SIE SA  
P. 28 : © photodrone.pro



## ÉDITORIAL

# 90 ANS D'ÉNERGIE AU SERVICE DU TERRITOIRE



Chère lectrice, cher lecteur,  
Chers actionnaires et clients,

En 2025, SIE a célébré ses 90 ans d'existence. Cet anniversaire invite à regarder le chemin parcouru depuis les années 1930, lorsque plusieurs communes ont fait le pari d'unir leurs forces pour électrifier l'Ouest lausannois. À l'époque, il s'agissait d'apporter la lumière et l'énergie à une région en pleine transformation. Neuf décennies plus tard, cet esprit pionnier continue de guider l'action de SIE.

Au fil du temps, l'entreprise s'est profondément transformée. D'un service d'électricité de proximité, elle est devenue un énergéticien capable de concevoir, d'exploiter et de développer des infrastructures essentielles : réseaux électriques, centrales de production, solutions énergétiques innovantes, services multimédias et prestations destinées aux entreprises comme aux collectivités. La transformation en société anonyme en 1998 a marqué une étape significative dans cette évolution, permettant à l'entreprise d'adapter son organisation et d'élargir progressivement ses activités.

Ces dernières années ont marqué une nouvelle étape de développement. De 2019 à 2023, l'entreprise est passée d'environ 70 à plus de 100 collaboratrices et collaborateurs. Cette croissance accompagne une ambition claire : proposer une palette complète de prestations énergétiques et devenir un partenaire de référence pour les communes, les habitants et les entreprises de la région.

SIE a toujours été une entreprise technique, voire technologique, portée par la capacité de ses employés à anticiper les évolutions et à développer de nouvelles

solutions. Cette dynamique s'appuie également sur la vision des communes actionnaires, déterminées à faire de l'Ouest lausannois un territoire attractif et tourné vers l'innovation. L'implantation de hautes écoles et d'institutions majeures dans la région en est aujourd'hui l'une des illustrations.

À l'heure où la transition énergétique, la transformation numérique et la croissance démographique redéfinissent les besoins en infrastructures, SIE entend poursuivre cette trajectoire. Fidèle à ses valeurs de proximité, de responsabilité et de fiabilité, elle continuera à développer des solutions durables et à accompagner le développement local.

Il y a 90 ans, des communes ont choisi d'unir leurs forces pour apporter l'électricité à un territoire en devenir. Aujourd'hui, c'est ce même esprit collectif qui guide SIE pour relever les défis énergétiques de demain.

Jean-François Clément

Président

Christophe Bossel

Directeur

# PORTRAITS DE MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est composé de Jean-François Clément (Président), Christian Maeder (Vice-président), Stéphane Rezso (Secrétaire), Stéphanie Cacciatore, Laurent Bovay, Loubna Laabar, Tinetta Maystre, Michaël Perrin, Danièle Petoud et Patricia Zurcher Maquignaz. Nous dressons le portrait de quatre membres.



## LOUBNA LAABAR

Syndique de  
Chavannes-  
près-Renens,  
administratrice  
depuis 2021

### « AU SERVICE D'UN DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL COHÉRENT »

Économiste de formation et engagée de longue date dans la vie publique locale, Loubna Laabar considère l'énergie comme un service public fondamental, indissociable du développement communal. Elle voit dans l'évolution de SIE vers un énergéticien à 360° une transformation stratégique majeure, à condition de rester ancrée dans les réalités du territoire.

À la tête d'une commune en forte croissance, elle accorde une importance particulière à la coordination entre SIE et les services communaux afin d'anticiper les besoins en infrastructures, réseaux et chauffage à distance. Son ambition est de renforcer cette dynamique collective pour garantir des services de proximité accessibles et de qualité, tout en assurant des conditions de travail solides pour les équipes.



## DANIÈLE PETOUD

Municipale à  
Écublens,  
administratrice  
depuis 2021

### « INVESTIR AVEC RESPONSABILITÉ POUR UN AVENIR DURABLE »

Municipale à Écublens en charge de l'évacuation des eaux et de la durabilité, Danièle Petoud rejoint le Conseil d'administration de SIE par intérêt pour les enjeux énergétiques et pour accompagner l'évolution de l'entreprise et sa mission au service des communes. Son expérience de terrain – gestion des bâtiments communaux, infrastructures, planification énergétique – lui apporte

une vision concrète des choix à opérer pour produire et consommer une énergie fiable et diversifiée.

Engagée de longue date dans la transition énergétique, elle a contribué à l'obtention du label Cité de l'Énergie pour Écublens. Membre de la commission des finances, elle défend une approche pragmatique de la durabilité fondée sur la transparence, la solidité économique et l'utilité pour les communes et leur population.



## MICHAËL PERRIN

Chef du Service des  
finances à Renens  
depuis 2009,  
administrateur  
depuis 2021

### « PILOTER AVEC RIGUEUR DANS UN ENVIRONNEMENT EN MUTATION »

Titulaire du diplôme fédéral d'expert en finance et en controlling, Michaël Perrin met au service de SIE une double culture issue de la fiduciaire et de la gestion publique. Il conjugue rigueur de l'audit, sens du contrôle et compréhension des contraintes communales.

Au sein du Conseil, il intervient dans le développement d'outils d'aide à la décision et de tableaux de bord alignés sur la stratégie de l'entreprise. Membre de la commission des finances, il contribue à la gestion des risques et à l'équilibre entre attentes politiques et performance économique. Face à la volatilité des marchés de l'énergie, il défend une approche fondée sur la méthode, la maîtrise des chiffres et la cohérence des décisions d'investissement.



## LAURENT BOVAY

Syndic de Crissier,  
administrateur  
depuis 2024

### « SÉCURITÉ, ANTICIPATION ET ÉQUILIBRE »

Issu d'une formation technique et fort d'un parcours dans le domaine de la sécurité, puis comme officier au Département fédéral de la défense, Laurent Bovay aborde les enjeux énergétiques avec une analyse rigoureuse et multicritères. Il accorde une importance centrale à la résilience des infrastructures et à la sécurisation de l'approvisionnement par des solutions redondantes.

En tant que syndic en charge des finances, de l'urbanisme et des constructions, il dispose d'une vision directe des projets territoriaux et des besoins futurs en réseaux et équipements. Son engagement au SDOL (Stratégie et développement de l'Ouest lausannois) et au réseau de chauffage à distance CRICAD renforce cette coordination régionale.

Au sein du Conseil, il plaide pour des investissements efficaces et une planification à long terme, conciliant rentabilité, ancrage local et sécurité d'approvisionnement.

# MISSIONS DE SIE

## RÉSEAUX

Développer et exploiter des réseaux électriques et multimédias efficaces et modernes pour soutenir le développement économique, régional, durable et visant à l'efficacité et à des coûts maîtrisés.

## PRESTATIONS

Fournir sous sa marque des prestations énergétiques, multimédias, e-mobilité et Smart City innovantes et rentables dans le but de répondre aux attentes des clients et de favoriser la transition énergétique.

## ÉNERGIE

Investir dans la génération et la distribution d'énergie thermique et électrique, durable et rentable, dans la région. La commercialiser sous son nom, afin d'être un énergéticien visible et complet.

## AUTORITÉS

Soutenir les communes en tant que centre de compétence et de plateforme opérationnelle innovante dans l'énergie, l'éclairage public, le multimédia, le développement durable et la Smart City, par la vente de prestations couvrant l'entier de leurs coûts.

## GESTION

Gérer l'entreprise selon des principes économiques performants et durables s'appuyant sur des partenariats et générer un dividende constant, permettant à SIE d'être un acteur régional visible et autonome.

## CULTURE

Agir selon des principes de respect, d'écoute et d'enthousiasme envers les clients, les collaborateurs et les actionnaires.



CHAVANNES-  
PRÈS-RENNES



CRISSIER

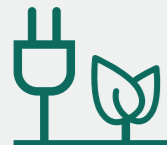


ÉCUBLENS



RENNES

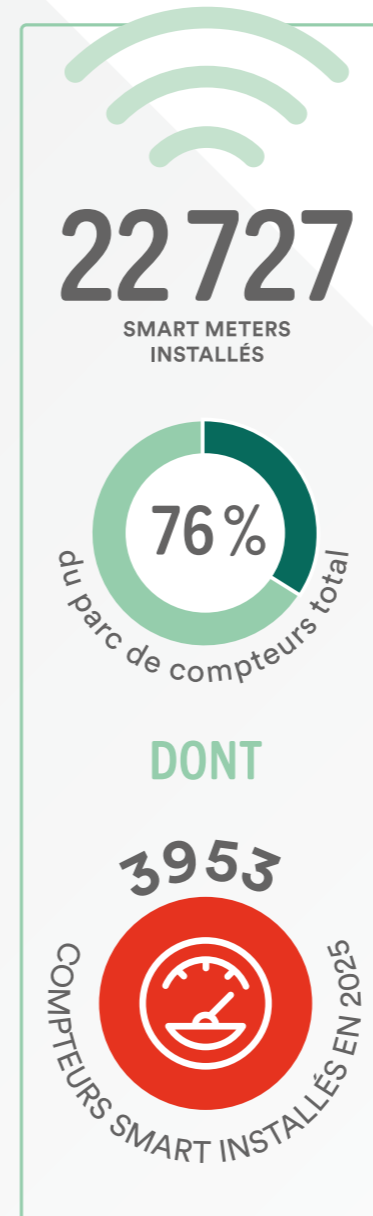
# CHIFFRES CLÉS 2025



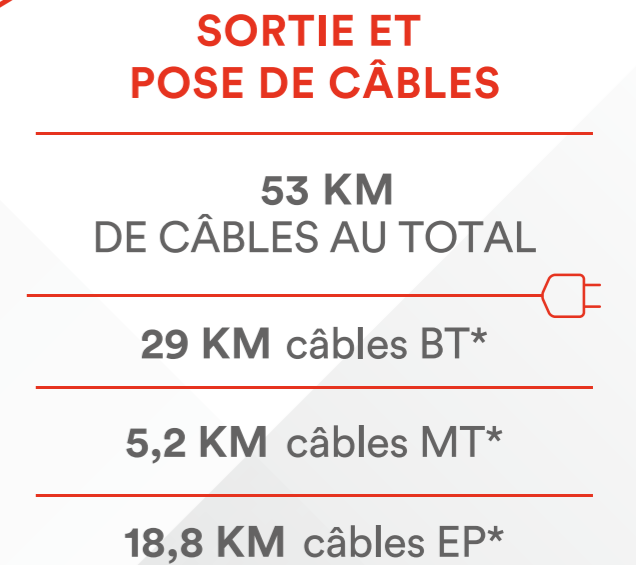
## Bilan énergie VOLUME GWH

	2022	2023	2024	2025
Production renouvelable propre	1	3,7	4,1	6,6
Production renouvelable de tiers	8,1	5,9	7,4	11,7
Achats sur le marché	125,4	127	129,4	130
Ventes	134,5	133,9	141,7	145,9
Distribution	340,4	332,7	342,1	346,9

+560%  
EN 3 ANS



2 nouvelles stations MT/BT\*  
mises en service



\* basse tension, moyenne tension et éclairage public



# 90 ANS SIE CÉLÉBRATION

## PLONGÉE DANS L'UNIVERS DE SIE

En 2025, SIE a célébré ses 90 ans d'activité. Un anniversaire qui a permis de faire découvrir au public les multiples facettes d'un énergéticien et de rappeler combien l'histoire de l'entreprise est intimement liée à celle de l'Ouest lausannois et de ses habitants.

Les 5 et 6 septembre 2025, lors des journées portes ouvertes, petits et grands ont franchi les portes de SIE pour découvrir ce qui se cache derrière les réseaux.



### UN JEU DE PISTE AU CŒUR DES MÉTIERS

Pendant plusieurs mois, les équipes de SIE se sont mobilisées pour imaginer un parcours original à travers les locaux et les installations. Plus de quinze stands ont été installés, à l'intérieur comme à l'extérieur, permettant aux visiteurs de suivre un véritable jeu de piste et de découvrir les nombreux métiers qui font vivre l'entreprise au quotidien.

Chaque service avait à cœur de présenter son activité, d'expliquer son rôle et de partager son savoir-faire. Métiers techniques, informatique, multimédia, ressources humaines ou gestion des réseaux : la diversité des compétences d'un énergéticien tel que SIE s'est révélée au fil des échanges et des démonstrations.

### QUAND LES RÉSEAUX DEVIENNENT VISIBLES

À l'extérieur, les métiers d'électricien de réseau se sont dévoilés au pied d'un lampadaire accessible grâce à une grue, offrant une démonstration spectaculaire du travail réalisé sur le terrain.

À l'intérieur, la projection d'une vidéo et une fresque historique retraçaient les étapes marquantes de l'entreprise. Une exposition d'anciens compteurs électriques et de différents modèles de lampadaires permettait d'observer concrètement l'évolution des technologies au fil des décennies.

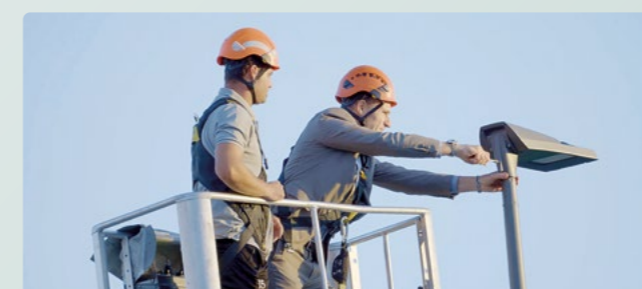
### DÉCOUVRIR L'ÉNERGIE EN S'AMUSANT

Les visiteurs ont exploré l'univers de l'énergie de façon ludique : expériences scientifiques, conseils sur les écogestes et informations sur les énergies renouvelables et l'auto-consommation. Stands de petite restauration, vélo smoothie, animations et défis ont rythmé ces deux journées, permettant à chacun de repartir avec des souvenirs... et quelques cadeaux.

### UNE ÉNERGIE COLLECTIVE

Ces journées ont surtout mis en lumière l'engagement des collaboratrices et collaborateurs de SIE. Tous les services se sont mobilisés avec enthousiasme pour accueillir les visiteurs, expliquer leur métier et partager leur passion.

En soufflant ses 90 bougies, SIE a ainsi célébré bien plus qu'un anniversaire : un lien de proximité construit au fil des décennies avec la population de l'Ouest lausannois. Une énergie collective, humaine et tournée vers l'avenir.



82  
COLLABORATRICES ET  
COLLABORATEURS  
SUR PLACE

PRÈS DE  
500  
VISITEUSES ET  
VISITEURS

390  
PIZZAS  
SERVIES

11  
UNITÉS  
PRÉSENTÉES

# L'INNOVATION AU SERVICE DE NOS CLIENTS

L'innovation constitue un levier clé de la stratégie de SIE pour répondre aux nouveaux usages, renforcer la performance de ses réseaux et services, et accompagner la transition énergétique. Les initiatives menées en 2025 en illustrent la dynamique, appelée à se poursuivre au fil des prochaines éditions du rapport de gestion.

## NOUVEAUX SERVICES POUR LES CLIENTS GRD

### DATAWATT POUR MIEUX MAÎTRISER SA CONSOMMATION

Après le lancement de Calculowatt en 2024, qui calcule la consommation électrique de nos appareils ménagers et bureautiques, SIE lance **DataWatt** en 2025. Développé avec l'EPFL, ce nouvel outil transforme les données des compteurs intelligents en analyses de consommation claires et détaillées. Grâce à l'étude des courbes de charge toutes les 15 minutes (cartographies, anomalies, comparaisons), cet outil innovant aide particuliers et professionnels à comprendre et optimiser durablement leur consommation d'électricité. [datawatt.sie.ch](http://datawatt.sie.ch)

### SUIVI DE SA CONSOMMATION DANS L'ESPACE CLIENT

Depuis mars 2026, la **courbe de charge** apparaît automatiquement dans le compte client des utilisateurs équipés d'un compteur intelligent (smart meter). Cette fonctionnalité leur permet de visualiser précisément leur consommation d'électricité au fil du temps. Cette innovation repose sur la collecte et l'intégration automatique de données de consommation ou de production détaillées. Elle bénéficie aux consommateurs et producteurs, qui peuvent mieux comprendre et optimiser leur usage de l'électricité.

## NOUVELLES OFFRES

### RCP VIRTUEL : UNE INNOVATION POUR MIEUX PARTAGER L'ÉNERGIE

Le **Regroupement virtuel dans le cadre de la consommation propre (RCPv)** permet de mutualiser l'électricité solaire produite par plusieurs bâtiments situés à proximité, sans travaux ni nouveaux câbles. En s'appuyant sur le réseau de SIE et un comptage intelligent, l'énergie produite localement peut être utilisée directement à l'échelle d'un micro-quartier. Ce dispositif renforce l'autoconsommation, limite les pertes et contribue à une utilisation plus efficace de l'énergie, au service de la transition énergétique.

### CONTRATS D'ÉNERGIE MARCHÉ INNOVANTS POUR UN MARCHÉ EN MUTATION

Avec les offres **Enerflex** et **Enerfix**, SIE fait évoluer sa gamme de contrats d'énergie en proposant des modèles de tarification hybrides et flexibles. Destinées aux consommateurs éligibles au marché libre (dès 100 000 kWh/an), ces solutions combinent sécurisation des prix et exposition maîtrisée aux opportunités du marché. Elles permettent aux clients professionnels et grands consommateurs de mieux piloter leur stratégie énergétique dans un contexte où l'optimisation des conditions d'achat d'énergie devient un levier stratégique.

## EFFICIENCE OPÉRATIONNELLE

### SIE MET SES PANNEAUX AU SERVICE DU RÉSEAU NATIONAL

SIE est le premier énergéticien romand à participer au projet pilote **PV4Balancing**. Ce dispositif permet à Swissgrid d'activer ou de désactiver des installations photovoltaïques agrégées afin de stabiliser la fréquence du réseau électrique et de diminuer les coûts de l'énergie de réglage. Une approche innovante qui transforme le solaire en ressource flexible pour intégrer davantage d'énergies renouvelables, tout en garantissant la sécurité d'approvisionnement.

### UN PORTAIL UNIQUE POUR LES RACCORDEMENTS

Le **Portail de raccordement** centralise toutes les demandes liées au réseau. Accessible aux clients privés et professionnels, il simplifie et accélère les démarches, du chantier aux raccordements définitifs. Il soutient aussi les communautés d'autoconsommation (RCP, RCPv, CEL) et rend la relation clients plus fluide et efficace.

### DIGITAL TWIN : SIE FAÇONNE LE RÉSEAU DE DEMAIN

En 2025, SIE a développé un **Digital Twin** de son réseau moyenne et basse tension afin d'améliorer la compréhension fine de son comportement. Basé sur les données des compteurs intelligents, ce modèle virtuel permet de simuler l'intégration de nouvelles charges et productions à court, moyen et long terme et de manière ciblée ou à un niveau plus macro (p.ex. scénario 2050). Sa mise en service en 2026 offre aux équipes un levier innovant pour planifier les infrastructures futures et optimiser les investissements.

## QUELQUES BRÈVES



## SURÉLÉVATION DU SIÈGE DE SIE À CRISSIER

En 2024, SIE a lancé l'avant-projet de surélévation de son siège administratif au chemin de la Gottrause à Crissier, avec l'ajout de trois niveaux. L'objectif est d'optimiser une infrastructure existante et d'accompagner la croissance de ses activités. Conçu selon des principes de durabilité et de performance énergétique, le bâtiment reposera sur une structure hybride bois-béton, des façades ventilées avec panneaux photovoltaïques et une toiture végétalisée équipée de panneaux solaires. Les nouveaux espaces offriront des bureaux modulables et lumineux. Le permis a été obtenu en octobre 2025, pour une mise en service prévue début 2027.

## ÉVALUATION ANNUELLE DES RISQUES MAJEURS DE SIE

Chaque année, SIE réalise, en collaboration avec les responsables de secteur, une analyse structurée des risques fondée sur une matrice issue de son système de management de la qualité (SMQ). Cette démarche permet d'identifier les principaux facteurs susceptibles d'influencer ses activités, qu'ils représentent des risques ou des opportunités de développement. Les résultats sont ensuite examinés et validés par le Conseil d'administration. Ils offrent une vision claire des enjeux auxquels l'entreprise est confrontée et contribuent à éclairer les décisions stratégiques ainsi qu'à anticiper les risques identifiés.

## ÉTAT DES COMMANDES ET DES MANDATS

En 2025, environ 2 120 commandes (SIE et TVT) ont été créées sur la plateforme Abacus. Parmi celles-ci, 1 613 documents ont été traités et clôturés par le groupe Achat et Logistique. Pour SIE, le montant total des commandes clôturées s'élève à CHF 11 493 726. Concernant les commandes liées au stock SIE, 217 transactions ont été réalisées en 2025, représentant un montant global de CHF 1 331 883. Le groupe Comptabilité et Achats a assuré le traitement de 4 533 factures correspondant à 7 267 positions.

# 1950

SIE franchit une étape décisive en rachetant à Lausanne le réseau moyenne tension à 6,4 kV et commence à étendre son propre réseau pour accompagner l'urbanisation.



10 000 habitants



10 GWh distribués

**Pourquoi avait-on besoin d'un réseau moyenne tension ?**

Un réseau moyenne tension réduit les pertes d'énergie, permet le transport sur de longues distances et alimente de fortes puissances avec une infrastructure plus optimisée que la basse tension.

Alors que la population augmente de 20%, la consommation en énergie augmente de 700%.

+ 20%

+ 700%



# POSTE HAUTE TENSION VOLTA

## Sécuriser l'existant et préparer le réseau de demain

Construit en 1971 et exploité en haute tension à partir de 1980, le poste Volta (52 kV) a été entièrement réhabilité en 2025. Un projet stratégique pour garantir la fiabilité du réseau et anticiper ses évolutions futures.

Le poste VOLTA constitue un élément central du réseau haute tension de SIE. Après plus de 50 ans d'exploitation, l'installation présentait des signes de vieillissement. Ce constat a conduit à engager sa réhabilitation dans le cadre du plan directeur du réseau. Une étude préliminaire a été lancée en 2020 afin d'évaluer les options possibles.

### PERFORMANCE TECHNIQUE ET EXIGENCE ENVIRONNEMENTALE

Sur proposition des équipes techniques, le Conseil d'administration a validé la réhabilitation du poste existant avec une technologie GIS (installation blindée intérieure). Dans un environnement urbain, avec un bâtiment déjà implanté, cette solution s'est imposée comme la plus pertinente d'un point de vue technique et financier. Elle permet d'éviter une reconstruction complète tout en améliorant la sécurité d'exploitation.

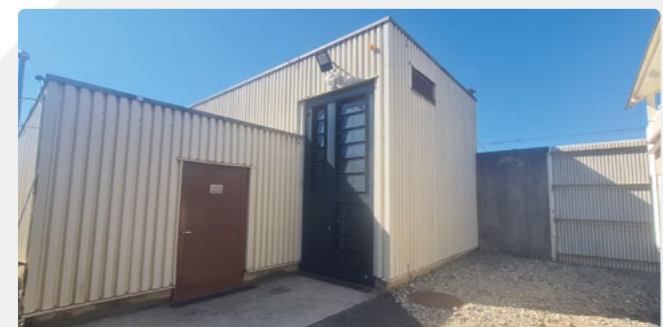
Les nouveaux équipements sont isolés au gaz G3, moins impactant pour l'environnement que le SF<sub>6</sub> traditionnel. Ce choix répond à une logique de modernisation responsable.

### MAÎTRISER LES ALÉAS DU TERRAIN

Le contrat fournisseur a été signé en 2023. Les travaux ont débuté en octobre 2024 et la mise en service est intervenue fin août 2025.

Le chantier a nécessité la mise hors service du poste, le démontage des installations existantes, le renouvellement du réseau de terre et l'adaptation des transformateurs.

Un sondage a révélé l'absence de réseau de terre haute fréquence conforme dans le bâtiment existant. Les travaux correctifs ont dû être réalisés alors que le GIS était déjà installé, ce qui a complexifié l'intervention. L'adaptation non prévue des têtes de câble côté transformateur a constitué un défi technique supplémentaire pour les ingénieurs.



### UNE INFRASTRUCTURE DIMENSIONNÉE POUR L'AVENIR

Avec un investissement de 5,3 millions de francs, VOLTA constitue la troisième réhabilitation d'un poste haute tension arrivé en fin de vie, dans un parc qui en compte actuellement huit exploités par SIE. La modernisation de VOLTA renforce la sécurité d'exploitation à court terme tout en préparant le réseau aux évolutions techniques des prochaines décennies.

La rénovation ne se limite pas à une mise en conformité. À l'horizon 2055, la haute tension devra évoluer de 52 kV à 125 kV. Le poste VOLTA a été dimensionné pour rester compatible avec cette perspective.



1971

ANNÉE DE MISE EN SERVICE

5,3

MILLIONS CHF D'INVESTISSEMENT POUR LA RÉHABILITATION

8

POSTES HAUTE TENSION EXPLOITÉS PAR SIE

# TRAVAUX DE GÉNIE CIVIL DES CHANTIERS AU CŒUR DE LA VIE QUOTIDIENNE

L'électricité, le chauffage ou le multimédia font tellement partie de notre quotidien que l'on en oublie les travaux nécessaires pour les amener jusque dans nos espaces de vie. Ils impliquent pourtant des chantiers de grande ampleur : creuser des routes en exploitation permanente, sécuriser des fouilles, maintenir la circulation et dialoguer avec tout un territoire. Dans l'Ouest lausannois, SIE a fait de ce travail de l'ombre un véritable métier de proximité.

Un chantier de génie civil pour la pose des conduites ne commence jamais dans la rue, mais dans les bureaux. Chaque projet est préparé avec précision. Les équipes analysent les réseaux existants, étudient les sols, dimensionnent les conduites et veillent au respect des normes SIA ainsi qu'à l'obtention des autorisations nécessaires. Grâce à la plateforme de coordination du SDOL (Stratégie et développement de l'Ouest lausannois), SIE synchronise ses chantiers avec ceux des autres acteurs afin d'éviter de rouvrir plusieurs fois la même route.

Durant cette phase, les équipes travaillent en étroite collaboration avec les communes, les transports publics, la police et, si nécessaire, les propriétaires privés. Il est essentiel de savoir précisément où creuser, de connaître les dimensions des fouilles et d'anticiper les contraintes, tout en cherchant à limiter l'impact pour les habitants et les usagers.

### CREUSER SANS BLOQUER LA VILLE

Les conduites traversent parfois des infrastructures sensibles comme des routes cantonales, des quartiers habités ou des axes de bus et de métro. Dans la majorité des cas, la circulation est maintenue, avec des adaptations ponctuelles. Des arrêts de bus ou des passages piétons peuvent être déplacés, et des feux réglés pour garantir la priorité aux transports publics. Des réunions hebdomadaires avec toutes les parties prenantes permettent d'adapter l'organisation du chantier.

Selon les contraintes, des techniques spécifiques sont utilisées comme le pousse-tube ou des forages dirigés sous les voies du m1, à proximité d'une autoroute ou dans des zones déjà fortement équipées.



### LA SÉCURITÉ, TOUS LES JOURS

Une fouille ouverte représente un risque permanent pour les ouvriers comme pour les passants. Chaque étape fait donc l'objet d'un plan d'hygiène et de sécurité précis : équipements et machines contrôlés, formations vérifiées et signalisation renforcée.

Creuser en ville, c'est aussi composer avec l'imprévu, par exemple en modifiant un tracé pour préserver des racines d'arbres ou en analysant des sols potentiellement pollués.

### UN SAVOIR-FAIRE QUI CRÉE LA CONFIANCE

Avec l'expérience, les méthodes se sont affinées et l'adhésion progresse. Aujourd'hui, le dialogue avec les propriétaires et les locataires est permanent. Derrière les conduites enterrées, il y a avant tout des équipes locales, présentes chaque jour sur le terrain. C'est la force de SIE : transformer un chantier contraignant en projet partagé, au service de la région.

1998

SIE devient SIE SA, société anonyme d'intérêt public. Les communes de Renens, Chavannes, Crissier et Ecublens deviennent actionnaires.



©Tamedia Publications romandes SA.

Ce nouveau statut permet une gestion plus agile, tout en conservant un ancrage communal fort. Il prépare surtout SIE à l'ouverture du marché de l'électricité

40 000 habitants 233 GWh distribués

# ARBORA

## QUAND UN QUARTIER DEVIENT ACTEUR DE SA PROPRE ÉNERGIE

À Crissier, Arbora incarne une nouvelle génération de quartier résidentiel : un lieu qui ne se contente pas de consommer de l'énergie, mais qui la produit, la partage et l'optimise. Dès les premières étapes du projet, SIE a contribué à transformer une installation solaire classique en un véritable écosystème énergétique.

### DU SOLAIRE À UN SYSTÈME INTÉGRÉ

À l'origine, il s'agissait d'accompagner la pose de panneaux photovoltaïques. Très vite, les équipes de SIE ont vu plus loin. Plutôt que de raisonner bâtiment par bâtiment, elles ont conçu un Réseau Électrique Local reliant physiquement l'ensemble des immeubles et ont structuré un Regroupement pour la Consommation Propre (RCP) à l'échelle du quartier.

Ce choix permet de mutualiser la production solaire et d'en maximiser l'usage. Même si les profils de consommation diffèrent d'un bâtiment à l'autre, le partage garantit qu'une quantité d'énergie solaire reste en permanence disponible pour les habitants. Le taux d'autoconsommation atteint ainsi un niveau particulièrement élevé, optimisé grâce à un travail fin de dimensionnement et d'équilibrage réalisé par les équipes techniques.

SIE a ensuite doté le quartier, conçu selon les standards Minergie-ECO, d'infrastructures de recharge pour véhicules électriques. Intégrées au RCP, elles participent à l'équilibre énergétique global. Un système de gestion intelligent ajuste les puissances disponibles et contribue à augmenter encore l'autoconsommation solaire.

### UNE GESTION COMPLÈTE ET TRANSPARENTE

Dans le cadre d'un contracting sur 30 ans, SIE finance, exploite et entretient l'ensemble des installations. Les propriétaires sont libérés de l'investissement initial et de la maintenance, tandis que les habitants bénéficient d'un système simple et lisible.

Chaque membre du RCP reçoit une facture unique regroupant la consommation de son logement, la part d'énergie solaire autoconsommée, l'électricité prélevée sur le réseau ainsi que, le cas échéant, la consommation de sa borne de recharge. Ce modèle permet une baisse de coûts d'environ 30 % par rapport à une facturation classique. Un monitoring en temps réel garantit fiabilité des données et transparence.

Avec Arbora, SIE démontre sa capacité à concevoir, optimiser et piloter des solutions énergétiques intégrées à l'échelle d'un quartier. Une expérience concrète qui ouvre la voie à de futurs développements durables sur le territoire.



Mis en service en 2025 autour de la centrale solaire du Collège de la Coquerellaz à Écublens, le Regroupement virtuel dans le cadre de la Consommation Propre (RCPv) a constitué une première dans l'Ouest lausannois. Développé en partenariat avec la coopérative citoyenne Newatts, propriétaire des installations solaires, et la Commune, ce modèle permet de partager l'électricité solaire produite sur le site sans recourir à des câbles privés entre les bâtiments. Il suppose toutefois que ceux-ci dépendent de la même armoire de distribution, du même gestionnaire de réseau et qu'ils soient situés sur le territoire de la même commune.

La centrale solaire du Collège de la Coquerellaz alimente aussi, via le RCPv, l'APEMS voisin, un abri de protection civile ainsi qu'un logement. Le système de comptage virtuel développé par SIE permet de répartir avec précision l'énergie produite entre les quatre consommateurs.

# COQUERELLAZ

## LE RCP VIRTUEL : PARTAGER SANS CÂBLES PRIVÉS



12

BÂTIMENTS RELIÉS  
AU RÉSEAU ÉLECTRIQUE  
LOCAL



453

KWC DE PUISSANCE  
PHOTOVOLTAÏQUE INSTALLÉE



315

COMPTEURS INTÉGRÉS  
À UN RCP



JUSQU'À 30%

D'ÉCONOMIE SUR LA  
FACTURE D'ÉLECTRICITÉ  
POUR LES HABITANTS



75%

DE TAUX  
D'AUTOCONSOMMATION  
ESTIMÉ

# RELATION CLIENTS

## NOUVELLE ORGANISATION, NOUVEAUX OUTILS

### UNE ORGANISATION REPENSÉE POUR AMÉLIORER DURABLEMENT L'EXPÉRIENCE CLIENT

Depuis octobre 2025, SIE et TVT ont engagé une transformation de la relation avec leurs clients. L'objectif est clair : proposer un service à nos clients plus fluide, plus cohérent et plus proche des attentes, tout en posant les bases d'une amélioration continue de la satisfaction.

L'année 2025 a marqué un tournant avec la création de l'Unité Relation Clients et la centralisation des équipes SIE et TVT au sein de l'Espace Conseils de Renens, ouvert du lundi au vendredi de 9h à 18h et le samedi de 9h à 13h30. Cette nouvelle organisation vise à offrir un service de proximité et de qualité pour la clientèle privée et professionnelle.

### UNE APPROCHE OMNICANALE AU SERVICE DES CLIENTS

Désormais, l'ensemble des demandes liées à l'énergie et au multimédia est pris en charge par une équipe dédiée, capable de traiter les sollicitations quel que soit le canal utilisé : visite en boutique, appel téléphonique, courriel ou formulaire en ligne.

La mise en place de l'outil de pilotage Sugar constitue la colonne vertébrale de ce dispositif. Chaque interaction donne lieu à la création d'un ticket, assurant une traçabilité complète des échanges et un suivi structuré des demandes. Les données sont synchronisées quotidiennement avec la base clients, dans le respect strict des exigences de protection des données et de conformité réglementaire. Cette approche simplifie le parcours client et en améliore la lisibilité.

Dans cette logique, un formulaire de contact structuré en ligne a été mis en place, avec un onglet dédié « Nous contacter » sur notre site web dès mars 2025. Connecté à l'outil Sugar, ce canal permet de recueillir dès le premier contact un maximum d'informations utiles, de mieux orienter les demandes et de faciliter leur traitement. Cette digitalisation progressive génère un gain de temps pour les équipes comme pour les clients, qui commencent à adopter plus aisément ce mode de contact.

### UN PILOTAGE STRUCTURÉ ET ORIENTÉ AMÉLIORATION CONTINUE

Après quelques mois d'exploitation, les premiers retours sont encourageants. Cette nouvelle organisation permet déjà une meilleure coordination interne, une réduction des doublons et une qualité de réponse plus homogène. Les équipes disposent par ailleurs de tableaux de bord et d'indicateurs de performance qui facilitent le pilotage opérationnel et l'identification de pistes d'amélioration de leur satisfaction.

En 2026, l'enrichissement progressif des indicateurs de performance, le développement du formulaire en ligne et la formation continue des collaboratrices et collaborateurs viendront consolider cette dynamique.

ENVIRON 100  
DEMANDES PAR JOUR

75%  
DES DEMANDES  
RÉSOLUES APRÈS LE  
PREMIER CONTACT

1,7  
JOUR  
TEMPS MOYEN  
POUR CLÔTURER  
UN DOSSIER

# OFFRES POUR LES ENTREPRISES

## CONTRAT D'ÉNERGIE MARCHÉ

SIE confirme son positionnement d'énergéticien 360°

En 2025, SIE a franchi une étape stratégique en lançant la vente d'énergie sur le marché libre. Cette évolution s'inscrit pleinement dans la vision de l'entreprise : devenir un énergéticien complet, capable d'accompagner ses clients au-delà de son rôle historique de gestionnaire de réseau.

Destinée aux entreprises éligibles consommant plus de 100 000 kWh par an, cette nouvelle offre pour les clients Entreprises complète la palette de prestations déjà développées ces dernières années. Deux produits structurent cette démarche : *Enerfix*, qui garantit un prix fixe sur la durée du contrat pour offrir une visibilité budgétaire maximale, et *Enerflex*, qui permet aux clients disposés à accepter une certaine part de risque de bénéficier d'une approche plus flexible.

Au-delà des produits, la valeur ajoutée repose sur l'accompagnement : l'équipe en charge de la commercialisation de cette offre analyse les profils de consommation, conseille les entreprises et les accompagne dans le choix de la solution la plus adaptée. Cette approche ciblée, progressive et ancrée dans la connaissance du tissu économique local permet à SIE de se positionner comme un véritable partenaire énergétique régional, conjuguant stabilité, qualité et développement maîtrisé.



## TVT PRO

Une offre tout-en-un pour les entreprises locales

L'année 2025 marque une étape importante pour TVT avec le lancement de TVT PRO, une offre destinée aux petites et moyennes entreprises du territoire. Le déploiement progressif de la fibre optique permet désormais de connecter une grande partie du tissu économique local et ouvre la voie à de nouveaux services adaptés aux besoins des professionnels, notamment en matière de stockage des données et de sécurité.

Contrairement aux grandes entreprises, les PME ne disposent généralement pas de service informatique interne. Elles recherchent avant tout des solutions simples et fiables, capables de couvrir l'ensemble de leurs besoins numériques. TVT PRO propose ainsi une approche intégrée incluant téléphonie, services informatiques et connectivité sur fibre optique.

## TVT PRO

avec World-Connect Services



# FIBRE OPTIQUE CONNECTER LE TERRITOIRE AU TRÈS HAUT DÉBIT

En 2025, TVT a poursuivi à un rythme soutenu le déploiement de la fibre optique tout en continuant d'exploiter son télé-réseau historique. Une transition progressive qui accompagne l'évolution des usages numériques tout en garantissant la continuité des services.

Aujourd'hui, TVT exploite deux infrastructures complémentaires: le télé-réseau HFC historique et le réseau FTTH (Fiber to the Home) en cours de déploiement. Maintenir ces deux technologies en parallèle est un choix stratégique. Les réseaux sont conçus pour plusieurs décennies et les clients ne changent pas spontanément de technologie. La migration s'effectue donc progressivement, au rythme des besoins et des offres du marché. Les usages numériques évoluent toutefois rapidement. Télétravail, streaming ou jeux en ligne augmentent fortement les besoins en bande passante.

## UN DÉPLOIEMENT À GRANDE ÉCHELLE

En 2025, TVT a posé 122 km de fibre optique, portant à 319 km le linéaire déployé depuis 2022. Trois entreprises partenaires et près de quarante spécialistes ont été mobilisés sur le terrain. Les défis majeurs consistent à coordonner ces équipes externes, garantir la qualité des travaux et respecter les délais.

Afin de limiter les interventions dans l'espace public, les équipes utilisent autant que possible les microtubes vides installés depuis plus de vingt ans lors de travaux sur les réseaux. Le raccordement nécessite également l'accord des propriétaires et l'accès aux logements pour installer les prises optiques, ce qui n'est pas aisé. Dans un réseau FTTH, chaque logement est relié par une fibre dédiée jusqu'à la centrale: il y a donc autant de lignes que de logements.

Le déploiement s'effectue par ailleurs en co-construction avec Swisscom. Les deux partenaires se partagent le territoire en construisant chacun une partie du réseau et en échangeant des fibres. Cette collaboration permet d'accélérer la couverture sur les communes concernées et d'optimiser les investissements, tout en favorisant l'ouverture du réseau à plusieurs opérateurs.

## NOUVEAUX MÉTIERS ET NOUVEAUX OUTILS

La montée en puissance du FTTH a profondément transformé l'organisation de TVT. L'équipe a été renforcée avec de nouvelles compétences, et des systèmes d'information ont été mis en place pour enregistrer les chemins optiques de chaque fibre. Le travail de documentation a nécessité l'engagement temporaire d'étudiants.

Les métiers évoluent également sur le terrain, avec le passage des signaux électriques aux signaux optiques. Pour sécuriser ce déploiement, des contrôles sur site sont effectués lors des raccordements, les anomalies éventuelles apparaissant lors de la première connexion d'un client. C'est dorénavant la nouvelle unité d'exploitation multimédia qui s'en charge.

À terme, ce réseau offrira aux habitants et aux entreprises une infrastructure de télécommunication performante et pérenne pour les prochaines décennies.

# 122

KM DE FIBRE OPTIQUE DÉPLOYÉS  
EN 2025 SUR LE TERRITOIRE  
SUR LES 319 DEPUIS LE  
LANCEMENT DU DÉPLOIEMENT  
FTTH EN 2022

# 1750

IMMEUBLES / ADRESSES  
RACCORDÉS « BEP READY »

SOIT **49%**

DU TOTAL DES BÂTIMENTS  
À RACCORDER PAR TVT



# BILAN

## AU 31/12/25

ACTIF	Notes	2025 kCHF	2024 kCHF
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		<b>28 854</b>	<b>28 677</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2 848	2 718
Caisse		1	5
Banques		2 847	2 698
Comptes d'attente		0	15
<b>Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</b>	<b>6</b>	<b>21 073</b>	<b>21 852</b>
Créances débiteurs-clients		21 073	21 852
<b>Autres créances à court terme</b>		<b>646</b>	<b>628</b>
Autres créances à CT envers des tiers		171	282
Créances envers des sociétés apparentées		381	267
Créances envers des institutions publiques		82	78
Créances envers les institutions sociales		12	2
Créances envers le personnel		0	0
<b>Stocks et travaux en cours</b>		<b>1 870</b>	<b>1 988</b>
Stock		795	771
Travaux en cours		1 075	1 217
<b>Actifs de régularisation</b>		<b>2 417</b>	<b>1 490</b>
Actifs de régularisation		2 417	1 490
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		<b>94 597</b>	<b>89 024</b>
<b>Immobilisations financières</b>		<b>24 658</b>	<b>21 945</b>
Placements réalisables à long terme		810	810
Prêts à long terme		12 600	10 100
Titres détenus à long terme	<b>5</b>	11 248	11 035
<b>Participations</b>		<b>6 525</b>	<b>6 525</b>
Participations	<b>5</b>	6 525	6 525
<b>Immobilisations corporelles mobilières</b>		<b>55 452</b>	<b>52 528</b>
Réseau, postes et stations		36 480	31 328
Mobilier et installations		117	143
Machines de bureau et informatique		760	570
Véhicules		378	466
Instruments et outillage		10	21
Équipements et installations		7 458	3 508
Immobilisations en cours		10 249	16 492
<b>Immobilisations corporelles immobilières</b>		<b>5 314</b>	<b>5 503</b>
Immeuble d'exploitation		4 781	4 969
Terrain		534	534
<b>Immobilisations incorporelles</b>		<b>2 649</b>	<b>2 523</b>
Informatique de gestion		1 362	2 317
Marque commerciale		0	0
Développement spécifique du réseau		1 287	206
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>123 451</b>	<b>117 701</b>

NOTES = renvoi à l'annexe

# 2011

Les équipes SIE déménagent à Crissier, chemin de la Gottrause 11, sur le site agrandi pour l'occasion.

45 000 habitants 335 GWh distribués env. 49 collaborateurs



PASSIF	Notes	2025 kCHF	2024 kCHF
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME</b>		<b>19 615</b>	<b>21 011</b>
<b>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</b>		<b>10 642</b>	<b>13 041</b>
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	<b>7</b>	10 514	13 006
Compte d'attente		128	35
<b>Autres dettes à court terme</b>		<b>573</b>	<b>118</b>
Païement d'avance débiteurs		78	0
Dettes envers des institutions sociales		492	118
Dettes envers le personnel		2	0
Dettes envers des sociétés apparentées		0	0
<b>Passifs de régularisation</b>		<b>8 400</b>	<b>7 852</b>
Charges à payer envers des institutions publiques		455	815
Produits constatés d'avance sur travaux en cours tiers		984	958
Autres passifs de régularisation		6 961	6 078
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME</b>		<b>19 013</b>	<b>13 500</b>
Dettes à long terme portant intérêt	<b>8</b>	18 833	13 500
Provisions à long terme		180	0
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>84 823</b>	<b>83 190</b>
Capital-actions		2 000	2 000
Réserve légale issue du bénéfice		1 000	1 000
Bénéfice reporté		76 190	72 129
Bénéfice de l'exercice		5 633	8 061
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>123 451</b>	<b>117 701</b>

NOTES = renvoi à l'annexe

# COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2025

	Notes	2025 kCHF	2024 kCHF
<b>Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>		<b>63 469</b>	<b>68 350</b>
Ventes d'énergie et acheminement		58 658	63 769
Produits de location		238	193
Ventes de prestations de services		37	38
Autres produits		4 876	4 993
Pertes sur débiteurs, variation de provision pour perte sur débiteurs et autres déductions sur ventes		-341	-645
<b>Charges directes d'exploitation</b>		<b>35 149</b>	<b>44 088</b>
Charges d'énergie, d'acheminement et services systèmes		33 211	41 606
Charges de locations divers		0	0
Charges pour prestations de tiers (services)		247	256
Autres charges		3 317	4 275
Activation matériel		-1 624	-2 052
Charges directes d'achat		26	6
Variation de provision et autres charges sur stocks		-22	7
Déductions obtenues sur charges de matériels et prestations		-6	-10
<b>MARGE BRUTE</b>		<b>28 320</b>	<b>24 262</b>
<b>Charges de personnel</b>		<b>10 674</b>	<b>10 831</b>
Masse salariale brute		10 270	10 024
Charges sociales		2 666	2 597
Autres charges de personnel		472	394
Prestations de travail de tiers		542	924
Activation heures		-3 277	-3 106
<b>Autres charges d'exploitation</b>		<b>4 478</b>	<b>3 822</b>
Charges de locaux		92	87
Entretien des installations		1 527	824
Charges de véhicules et de transport		50	75
Assurances choses, taxes, autorisations		158	149
Charges d'énergie et évacuation des déchets		96	92
Charges d'administration et informatique		1 991	2 165
Charges de publicité et marketing		454	342
Autres charges d'exploitation		110	88
<b>EBITDA</b>		<b>13 169</b>	<b>9 608</b>
Amortissements et corrections de valeur sur actif immobilisé		7 545	5 998
<b>EBIT</b>		<b>5 624</b>	<b>3 610</b>
<b>Résultats financiers</b>		<b>186</b>	<b>171</b>
Produits financiers		553	470
Charges financières		-367	-300
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>5 810</b>	<b>3 781</b>
<b>Résultat exceptionnel et hors période</b>		<b>323</b>	<b>5 209</b>
Produits exceptionnels et hors période	9	506	5 485
Charges exceptionnelles et hors période	10	-183	-276
<b>Impôts directs</b>		<b>500</b>	<b>928</b>
Impôts directs		500	928
<b>BÉNÉFICE DE L'EXERCICE</b>		<b>5 633</b>	<b>8 061</b>

NOTES = renvoi à l'annexe

# TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE DE L'EXERCICE 2025

	2025 kCHF	2024 kCHF
<b>Activités d'exploitation</b>		
+/- Bénéfice de l'exercice	5 633	8 061
+ Amortissements sur actif immobilisé	7 545	5 998
+/- Variation des provisions à long terme	180	-4 000
<b>Cash-flow</b>	<b>13 358</b>	<b>10 058</b>
<i>Variation des éléments du fonds de roulement</i>		
+/- Variation des créances résultant de livraisons et prestations	779	-214
+/- Variation des autres créances à court terme	-18	157
+/- Variation du stock et travaux en cours	118	-164
+/- Variation des actifs de régularisation	-927	-31
+/- Variation des engagements résultant de livraisons et prestations	-2 400	113
+/- Variation des autres dettes à court terme	455	-514
+/- Variation des passifs de régularisation	548	2 253
+/- Variation des provisions à court terme	0	0
<b>Variations des A/P à court terme</b>	<b>-1 444</b>	<b>1 599</b>
<b>FLUX DE L'ACTIVITÉ D'EXPLOITATION</b>	<b>11 914</b>	<b>11 658</b>
<b>Activités d'investissements</b>		
Investissements en immobilisations corporelles	-9 245	-12 245
Investissements en immobilisations incorporelles	-1 161	-71
Investissements en immobilisations financières	-2 712	1 461
<b>FLUX DE L'ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>-13 118</b>	<b>-10 855</b>
<b>Activités de financement</b>		
Distribution de bénéfice / Dividendes	-4 000	-5 000
Emprunts à long terme	5 333	0
<b>FLUX DE L'ACTIVITÉ FINANCEMENT</b>	<b>1 333</b>	<b>-5 000</b>
<b>Récapitulation</b>		
Flux de l'activité d'exploitation	11 914	11 658
Flux de l'activité d'investissements	-13 118	-10 855
Flux de l'activité financement	1 333	-5 000
<b>VARIATION DES FLUX</b>	<b>130</b>	<b>-4 197</b>
Liquidités et apparentés au 1 <sup>er</sup> janvier	2 718	6 915
Liquidités et apparentés au 31 décembre	2 848	2 718
<b>VARIATION DES LIQUIDITÉS</b>	<b>130</b>	<b>-4 197</b>

# ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE 2025

## 1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

SIE est une société anonyme dont le siège est à Crissier. La société a pour but: a) l'achat, la vente, le transport et la distribution d'énergie (notamment électrique), pour tous usages, aux fins d'assurer une distribution à un prix compétitif d'énergie à ses consommateurs; b) l'acquisition, la construction et l'entretien, notamment sur tout le territoire des communes de Chavannes-près-Renens, Crissier, Écublens et Renens de réseaux d'approvisionnement et de distribution (lignes électriques, aériennes et souterraines), ainsi que toutes les installations intérieures ou extérieures y relatives; c) la participation à des sociétés de production, de transport ou de distribution d'énergie électrique ou exerçant une activité annexe ou connexe permettant de développer des synergies dans ces domaines. Dans la poursuite de son but, la société tend à avoir un impact positif important sur la communauté sociale et l'environnement, notamment en respectant les principes de durabilité, lorsqu'elle développe ses activités commerciales et opérationnelles.

## 2. INFORMATIONS SUR LES CHIFFRES COMPARATIFS ET LES TOTAUX

Certaines balances sur les chiffres comparatifs ont été modifiées pour des raisons de présentation uniquement. Les valeurs ayant été arrondies en milliers de francs, les additions littérales des chiffres présentés peuvent varier d'une ou deux unités. Dès cet exercice les prestations propres activées sont présentées en diminution des charges de personnel pour les heures activées, et en diminution des charges directes d'exploitation pour le matériel activé. L'exercice 2024 a été retraité afin de garantir la comparaison.

## 3. PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux directives de la loi suisse, particulièrement des articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes selon le Code des obligations (art. 957 à 962). La société n'est pas tenue de présenter des comptes consolidés. L'établissement des comptes requiert de la part du Conseil d'administration des estimations et des évaluations qui pourraient influencer les valeurs des actifs et des engagements au moment de l'établissement du bilan mais aussi des charges et des produits de la période de référence. Pour assurer la pérennité de la société, dans le cadre du principe de prudence, des amortissements, des corrections de valeur et des provisions peuvent être constitués au-delà des proportions économiques nécessaires.

Les investissements contiennent des heures activées lorsqu'ils sont réalisés partiellement ou complètement en interne. Lors de son raccordement ou lors de l'augmentation de la puissance mise à disposition d'un client, la société perçoit une contribution aux coûts du réseau CCR (finance d'équipement) qui est traitée comme une subvention.

Le montant est comptabilisé distinctement en diminution de la valeur du réseau et est amorti sur une durée de 10 ans. Les travaux nécessaires au raccordement du client sont facturés sous forme d'une contribution de raccordement au réseau (CRR) et font l'objet d'un même traitement comptable que les CCR.

## 4. PRINCIPES D'ÉVALUATION

Les créances résultant de la vente de biens et de prestations de services et les autres créances à court terme sont comptabilisées à leur valeur nominale, sous déduction de correction de valeur individuelle économiquement nécessaire.

Les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition selon la méthode du prix moyen pondéré. Ils sont présentés déduction faite des corrections de valeur économiquement nécessaires. Les travaux en cours comprennent des charges et revenus relatifs aux projets facturables à des tiers. Lorsque les travaux en cours effectués sont plus élevés que les acomptes reçus, les travaux en cours sont présentés en actifs sous la rubrique « Travaux en cours ». A contrario, lorsque les travaux exécutés sont plus faibles que les acomptes reçus, les travaux en cours sont présentés au passif sous la rubrique « Dettes sur travaux en cours ».

Le principe des travaux en cours expliqué ci-dessus est appliqué de façon similaire aux immobilisations en cours. Les immobilisations corporelles sont amorties de manière linéaire aux taux suivants :

Réseau de distribution	10,00 %
Les immobilisations « Réseau », « Postes » et « Stations » regroupent les types d'immos suivants :	
- Génie civil	4,00 %
- Électromécanique	10,00 %
- Transformateurs	10,00 %
- Électronique	20,00 %
Mobilier	12,50 %
Informatique	20,00 %
Véhicules	12,50 %
Outils, machines et appareils de mesure :	
- Outils	20,00 %
- Machines	12,50 %
- Appareils de mesure	20,00 %
Équipement E-mobilité	10,00 %
Bâtiments d'exploitation	4,00 %
Redevance de superficie	2,00 %
Marque commerciale	20,00 %
Informatique de gestion	20,00 %
Développement spécifique du réseau	20,00 %

## 5. INFORMATIONS SUR CERTAINS POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RÉSULTAT

RAISON SOCIALE	SIÈGE	CAPITAL ACTIONS VALEUR NOMINALE kCHF	DÉTENTION CAPITAL ET VOIX %	VALEUR COMPTABLE	
				2025	2024
<b>TITRE DÉTENUS À LONG TERME</b>					
CIFER SA	Penthalaz	14 100	1,42	203	3
Romande Energie Commerce SA (en liquid.)	Morges	15 294	18,15	5 194	5 194
Romande Energie Holding SA	Morges	28 500	0,45	5 462	5 449
Securelec Vaud SA	Écublens	111	13,64	16	16
SIRESO SA	Granges-Paccot	54 895	0,67	373	373
<b>TOTAL</b>				<b>11 248</b>	<b>11 035</b>
<b>PARTICIPATIONS</b>					
Cricad Energies SA	Crissier	1 300	25,00	325	325
Ecucad SA	Écublens	8 000	50,00	4 200	4 200
Geool SA	Lausanne	10 000	20,00	2 000	2 000
<b>TOTAL</b>				<b>6 525</b>	<b>6 525</b>

## 6. CRÉANCES RÉSULTANT DE VENTES ET DE PRESTATIONS

(EN kCHF)	2025	2024
Envers des tiers	22 624	22 685
Envers les détenteurs de participations	620	1 058
Envers les sociétés dans lesquelles l'entreprise détient une participation	29	9
Correction de valeur sur créances	-2 200	-1 900
<b>TOTAL</b>	<b>21 073</b>	<b>21 852</b>

## 7. DETTES RÉSULTAT DE L'ACHAT DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES

(EN kCHF)	2025	2024
Envers des tiers	10 415	12 902
Envers les détenteurs de participations	68	92
Envers les sociétés dans lesquelles l'entreprise détient une participation	30	12
<b>TOTAL</b>	<b>10 514</b>	<b>13 006</b>

## 8. DETTES À LONG TERME PORTANT INTÉRÊT AUPRÈS DE BANQUES ET AUTRES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

(EN kCHF)	2025	2024
Inférieure à 1 année	222	0
Comprise entre 1 et 5 années	8 000	5 000
Plus de 5 années	10 611	8 500
<b>TOTAL</b>	<b>18 833</b>	<b>13 500</b>

# PROPOSITION RELATIVE À L'EMPLOI DU BÉNÉFICE AU BILAN

## 9. PRODUITS EXCEPTIONNELS ET HORS PÉRIODE

(EN kCHF)	2025	2024
Produits de vente d'immobilisations	2	9
Produits d'exercices antérieurs	466	4 010
Produits exceptionnels (dissolution réserve de cotisation employeur LPP)	1	1 504
Subvention Rétribution Unique	36	-38
<b>TOTAL</b>	<b>506</b>	<b>5 485</b>

## 10. CHARGES EXCEPTIONNELLES ET HORS PÉRIODE

(EN kCHF)	2025	2024
Charges exceptionnelles d'exercice antérieur	3	276
Provision pour litige en cours	180	0
<b>TOTAL</b>	<b>183</b>	<b>276</b>

## 11. AUTRES INDICATIONS PRESCRITES PAR LA LOI

(EN kCHF)	2025	2024
Moyenne annuelle à équivalent plein temps	98,10	96,80
Réserves de cotisations employeurs	2 647	2 648
Dissolution des réserves latentes	-60	-94
Honoraires organe de révision	57	61
Dettes envers les institutions de prévoyance	411	63

# 2022

SIE rénove et repense son Espace Conseils à la rue Neuve 5, à Renens, partagé avec sa société sœur, TVT Services.

La Ferme des Tilleuls, à Renens, a inauguré l'ORGANuGAMME, une œuvre de Danielle Jacqui culminant à 14 mètres et composée de milliers de pièces de céramiques assemblées. SIE reçoit une distinction pour son éclairage d'expert.



Un immense merci à toutes celles et ceux qui ont participé aux portes ouvertes des 90 ans de SIE ! Cet événement a rassemblé un large public venu découvrir nos métiers, nos équipes et nos installations témoignant de l'attachement et de la proximité qui nous unissent.

2025  
90 ANS  
SIE

	2025 kCHF
<b>MONTANT À DISPOSITION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES</b>	
Résultat reporté au 1 <sup>er</sup> janvier	76 190
Bénéfice de l'exercice	5 633
	<b>81 823</b>
<b>EMPLOI DU BÉNÉFICE AU BILAN</b>	
Dividende	3 000
Report à nouveau	78 823
	<b>81 823</b>

En cas d'acceptation de cette proposition par l'assemblée générale, le dividende, sous déduction de l'impôt anticipé de 35%, sera payable à partir du 18 juin 2026.

## RÉPARTITION DES ACTIONS

ACTIONNAIRES	NOMBRE D'ACTIONS	%	VALEUR NOMINALE DE L'ACTION EN CHF	CAPITAL-ACTIONS TOTAL EN kCHF
Chavannes-près-Renens	5 500	2,75	10	55
Crissier	47 380	23,69	10	474
Écublens	73 560	36,78	10	736
Renens	73 560	36,78	10	736
<b>TOTAL</b>	<b>200 000</b>	<b>100,00</b>	<b>10</b>	<b>2 000</b>

# RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION



Tél. + 41 21 310 23 23  
www.bdo.ch  
lausanne@bdo.ch

BDO SA  
Biopôle bât. Metio - Epalinges  
Case postale 151  
1001 Lausanne

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de SIE SA, Crissier

### Rapport sur l'Audit des Comptes Annuels

#### Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de SIE SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

#### Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession. Nous avons aussi satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux Comptes Annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.



Tél. + 41 21 310 23 23  
www.bdo.ch  
lausanne@bdo.ch

BDO SA  
Biopôle bât. Metio - Epalinges  
Case postale 151  
1001 Lausanne

d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

#### Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse:

<http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

#### Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Sur la base de notre audit réalisé en vertu de l'art. 728a, al. 1, ch. 2, CO, nous confirmons que la proposition du Conseil d'administration est conforme à la loi suisse et aux statuts, et nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Lausanne, le 21 avril 2026

BDO SA

Steve Rigolet

Expert-réviseur agréé

Céline Berdoz

Réviseur responsable  
Expert-réviseur agréé

#### Annexes:

Comptes annuels

Proposition du Conseil d'administration au sens de l'art. 728a, al. 1, ch. 2, CO

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

 **90** ANS  
SIE



**SIE**

Chemin de la Gottrause 11  
1023 Crissier

info@sie.ch - www.sie.ch

